

**Центр содействия коренным малочисленным народам Севера  
/ Российский учебный центр коренных народов /**

**ЦС КМНС / РИТЦ**

# **РАБОТА С ДОНОРСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ**

**РУКОВОДСТВО ДЛЯ ОБЩИН КОРЕННЫХ  
МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ СЕВЕРА, СИБИРИ  
И ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА**

Разработано

**Мэдсом Фэгтеборгом**

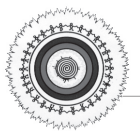
*«Арктик Информэйшен», Копенгаген*

в рамках проекта институционального строительства  
для коренных народов Российского Севера (ИНРИПП 2)

при поддержке  
Канадского Агентства Международного Развития (СИДА)

Россия  
2005

Ассоциация коренных малочисленных народов  
Севера, Сибири и Дальнего Востока  
Российской Федерации



**АКМНСС и ДВ РФ**

119415, Москва, а/я 110  
raipon@online.ru  
www.raipon.org

Центр содействия  
коренным малочисленным народам Севера  
/ Российский учебный центр коренных народов /



**ЦС КМНС / РИТЦ**

119415, Москва, а/я 110  
mail@csipn.ru  
www.csipn.ru

М. Фэгтеборг. Работа с донорскими организациями.  
Руководство для общин коренных малочисленных народов  
Севера, Сибири и Дальнего Востока. Серия: Библиотека  
коренных народов Севера, вып. 5. М, 2005. 131 с.

**Редакционная коллегия:**

Суляндзига Р. В.  
Вронский Н. В.  
Крикуненко Е. И.

**Макет и дизайн:**

Романов М. С.

Фотографии из архива ЦС КМНС / РИТЦ

Настоящее издание подготовлено и опубликовано  
при финансовой поддержке Европейской Комиссии



# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение</b> . . . . .	<b>5</b>
<b>Общее понятие процесса развития</b> . . . . .	<b>9</b>
Почему? . . . . .	9
Процесс развития в исторической перспективе . . . . .	9
Россия . . . . .	10
Арктика . . . . .	11
Коренные народы . . . . .	14
Что представляет собой организация-донор? . . . . .	17
Неправительственные организации (НПО) . . . . .	18
Промежуточный вывод. . . . .	20
<b>Процесс написания проектного предложения</b> . . . . .	<b>22</b>
Что такое проект? . . . . .	22
Признаки неудачного проекта . . . . .	23
Как сделать проект лучше? . . . . .	25
Обращение за финансированием – первые контакты. . . . .	27
Составление заявления . . . . .	33
Использование механизма логической структуры . . . . .	41
Многосторонние организации-доноры. . . . .	42
Двусторонние организации-доноры . . . . .	62
Частные доноры . . . . .	71
Примеры заполнения различных форм-заявлений. . . . .	95
Основные организации и НПО . . . . .	105
Интернетовские источники. . . . .	119
Иностранные представительства в России. . . . .	120
<b>Приложение</b> . . . . .	<b>124</b>
Ссылки в интернет. . . . .	124



## ВВЕДЕНИЕ

«У меня есть проект!» Многие до сих пор убеждены, что этого короткого восклицания вполне достаточно для того, чтобы привлечь внимание партнера и развернуть бурную деятельность. Настоящая работа представляет собой небольшое по объему руководство по идентификации проектов и поиску организаций-доноров.

Прежде чем начать, давайте на несколько минут отвлечемся и рассмотрим особый проект, такой проект, которым подавляющее большинство представителей рода человеческого задавалось хотя бы один раз в жизни: проект поиска супруга. «Я тебя люблю, не хотел(а) бы ты стать моей женой (мужем)?» в истории человеческих отношений не так много людей оказались способными сохранить долговременные супружеские отношения, благодаря лишь этим нескольким словам. Правда, в жизни все возможно, но случается это не так часто. Чаще всего, рано или поздно, такие отношения, подкрепленные лишь словами любви, терпят крах.

Если вы озабочены поиском супруга (и), скорее всего вы будете делать различные попытки привлечь к себе внимание и подавать соответствующие знаки потенциальным партнерам, что вы и есть именно тот человек, который способен оправдать все их ожидания. При этом стоит иметь в виду, что мир населяют почти шесть миллиардов людей, 30% из которых пытаются найти себе половинку.

То есть для того, чтобы найти супругу(а) вы должны сделать все возможное, чтобы как можно более выгодно себя преподнести. Вне всякого сомнения, каждый человек по-своему понимает принцип «выгодной продажи или маркетинга самого себя». Что, к примеру, привлекает одну категорию людей, совсем не обязательно, обрадует другую. Достаточно обратить свое внимание на большое количество личной рекламы в газетах. Там вы найдете, что кто-то ищет супруга(у), который(ая) будет заботиться о ребенке, кого-то заботит супруг(а) с хорошей работой, кто-то предпочитает рыболова, фермера, охотника, офисного клерка или кого-то с академическим образованием, для других же важными факторами являются этническая или религиозная принадлежность. Тем не менее, невзирая на ваши желания, и на качества других людей, будущее супружеских

отношений не гарантировано. Все в результате сводится к вопросу хорошей сочетаемости, совместимости или, другими словами, полного взаимопонимания.

Теперь давайте все же вернемся к тому, чему посвящено настоящее руководство. а именно, определению (идентификации), описанию и представлению проектного предложения потенциальному донору. Также как и в случае поиска супруга(и), здесь существует масса критериев, которые необходимо удовлетворить. в двух словах расскажите о себе, какую организацию вы представляете, опишите детали и предысторию предлагаемого проекта, определитесь в выборе будущего партнера и представьте проектное предложение, отвечающее необходимым требованиям организации-донора.

Накопленный опыт показывает, что сформулировать качественное проектное предложение – задача не из легких, но с другой стороны, в случае, если работа выполнена хорошо, ваш проект будет иметь все шансы на успех. Организации-доноры получают огромное количество проектных предложений, часть из них отсеивается сразу на начальных этапах, другая часть пробирается чуть глубже, и лишь несколько проектов, в полной мере отвечающих требованиям доноров, доходит до адресата. Но даже при этом только лучшие из лучших проектных предложений получают финансирование.

Для того чтобы удовлетворить требованиям донорских организаций важно иметь дело с зарубежным партнером, хорошо знакомым с процедурами и политикой того или иного донорского агентства или фонда. На всех последующих страницах вы найдете необходимую информацию по подготовке и написанию проектных предложений, идентификации организаций-доноров, а также познакомитесь с потенциальными зарубежными партнерами, которые помогут вывести вас на донорские организации.

Несмотря на огромное количество всевозможных донорских организаций и благотворительных фондов, необходимо помнить, что специальных программ по оказанию целевой помощи коренным народам практически не существует. Поэтому нужно заниматься фандрейзингом (поиском средств) и принимать активное участие в различных конкурсах и программах, которые имеют определенные приоритеты, но затрагивают жизнедеятельность коренных народов,

напр. права человека, экология, образование, демократия и т. д. в последние годы различные международные институты как Всемирный Банк, Европейская Комиссия, Канадский Фонд, Добровольный Фонд ООН создали специализированные программы по поддержке коренных народов, которые работают напрямую с организациями коренных народов.

Еще одно направление для организаций коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока, которое пока не получило должного развития, это работа с российскими фондами, благотворительными организациями и особенно, сотрудничество с частным сектором и большими компаниями. и здесь есть свое объяснение, заключенное в словах «тот, кто платит, тот и заказывает музыку». Но ситуация меняется, меняется политика и подходы бизнеса, все больше говорят о социальной ответственности компаний, и сегодня речь может идти о реальных партнерских отношений между коренными народами и частным сектором. Безусловно, это направление работы требует от организаций коренных народов взвешенного подхода, институционального развития, политического лоббирования и открытого диалога.

В основу настоящего руководства положено проведенное исследование более чем 60 многосторонних и двусторонних донорских организаций. Мы надеемся, что подобранная информация окажется полезной и поможет вам в осуществлении работ по будущим проектам.

Центр содействия коренным малочисленным народам Севера/ Российский учебный центр коренных народов (ЦС КМНС/РИТЦ) будет продолжать свою работу по оказанию консультационной, методической и информационной помощи общинам по подготовке проектных предложений и их представлению различным донорским организациям.

Родион Суляндзига

*Директор  
ЦС КМНС/РИТЦ*

Мэдс Фэгтеборг

*Директор  
Арктик Информэйшн*





# ОБЩЕЕ ПОНЯТИЕ ПРОЦЕССА РАЗВИТИЯ

## Почему?

Вы когда-нибудь задавались вопросом, для чего и почему иностранная организация-донор заинтересована в оказании поддержки проекту, географически удаленному, подчас на весьма почтительное расстояние, от страны, где эта донорская организация оперирует? Мотивы по оказанию помощи странам или же отдельным народам по программам развития или в рамках программ по оказанию гуманитарной помощи разнятся от страны к стране и, соответственно, варьируются от одной организации-донора к другой.

В этой главе мы попытаемся рассказать лишь о некоторых механизмах, которые могли бы быть использованы для понимания и осознания концепции развития и политики донорских организаций.

Это руководство посвящено коренным малочисленным народам России, и основной его фокус направлен на изучение основополагающих аспектов, аргументирующих причины, почему организации-доноры должны позитивно относиться к рассмотрению проектных предложений из этой части света. Вкратце речь пойдет о концепции развития системы оказания поддержки, о ситуации, возникшей между Западом и Востоком, об Арктической кооперации и о коренных народах в целом. Все эти факторы могут пригодиться для вырисовывания общей картины потенциального взаимодействия с донорскими организациями.

## ПРОЦЕСС РАЗВИТИЯ В ИСТОРИЧЕСКОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

Известно, что первая программа развития была предпринята Соединенными Штатами Америки в 1947 году. Эта программа получила название «План Маршалла» в честь тогдашнего министра иностранных дел США. По окончании Второй Мировой войны им была разработана программа поддержки Европы через оказание широкомасштабной экономической помощи и за счет инвестиций с целью воссоздания здоровой экономической системы. На следующий год президент США Трумэн подписал «Акт по международному развитию», охватывающий те развивающиеся страны, которым коммунистический режим угрожал как извне, так и изнутри этих стран. Возникновение этих программ

объяснялось вопросами обеспечения безопасности и коммерческими причинами. Уже позже, под президентством Кеннеди, спектр рабочих вопросов расширился и стал включать также моральные аспекты и преследовать гуманитарные цели.

Бывшие колониальные державы, такие как Англия и Франция, имели моральные обязательства в области оказания помощи своим бывшим колониям, предпринимавшим усилия встать на путь экономического и социального прогресса.

Другие, в частности Скандинавские страны, создавали программы развития с целью оказания помощи развивающимся странам. в связи с тем, что ни одна из этих стран на протяжении столетий не имела колоний на юге, их движущими силами были исключительно моральные и гуманитарные цели. Основная идея сводилась к тому, что богатые страны должны помогать странам бедным. в действительности эти философские идеи своими корнями уходят в хитросплетение идеологий, от христианства до социализма.

Особенно настойчиво отстаивали такую точку зрения малочисленные народы, выступавшие в защиту идеи направления денежных вкладов доноров через систему Организации Объединенных Наций (ООН). Надо учесть, что страны, являющиеся основными донорами многосторонних организаций, имеют также и двусторонние программы, подчас весьма мощные.

## **Россия**

Не так давно Советский Союз осуществлял поддержку западных неправительственных организаций (НПО), перечисляя на их счета достаточно значительные денежные суммы. Получающие эти деньги НПО, были, в основном, западными Коммунистическими партиями и прокоммунистическими группами, одобряющими советскую политику. Несмотря на то, что ни одно западное правительство не испытывало ни малейшего удовольствия по поводу такого вмешательства, поделаться с этим ни одно из них ничего не могло. с окончанием холодной войны и развалом Советского Союза установился новый мировой порядок. Этот порядок не только стер границы и позволил зародиться доверию между бывшими врагами по

обе стороны «железного занавеса», но и способствовал установлению кооперации и партнерству на всех общественных уровнях, как на востоке, так и на западе.

США, Европейский Союз и ряд западных держав инвестировали значительные суммы денег в Россию и другие бывшие республики Советского Союза. Большая часть этих вложений была направлена на масштабные промышленные и коммерческие проекты, а также на поддержание демократических свобод и прав человека. Европейский Союз, отдельные европейские государства и Канада вкладывают деньги в проекты, деятельность которых направлена на создание потенциала и институциональное укрепление, с целью оказания поддержки новым демократическим режимам на территории бывшего Советского Союза и другим, в недавнем прошлом, странам коммунистической ориентации Восточной Европы. Причины, побуждающие подобные инициативы, весьма разнообразны, но основной мотив можно было бы описать следующим образом: с момента создания демократической системы в стране, появляется возможность сконцентрироваться на потребностях и нуждах граждан, проживающих в этой стране, и проблемах, связанных с условиями их проживания. Лишним доказательством этому являются проблемы, связанные с окружающей средой, разрешить которые возможно лишь при непосредственном участии людей, проживающих на проблемной территории.

## **АРКТИКА**

Почему организации-доноры проявляют такой интерес в области финансирования проектов, так или иначе связанных с Арктикой? На этот вопрос нет односложного ответа, но давайте оглянемся назад в прошлое и сконцентрируемся на всестороннем рассмотрении сотрудничества арктических государств по вопросам, связанным с окружающей средой.

Самым важным аспектом этого сотрудничества стало заявление о развитии благоприятного политического климата между Советским Союзом и другими арктическими государствами, высказанное Михаилом Горбачевым в 1987 году во время его «мурманской речи». Это речь положила начало взаимодействию, прежде всего между Советским Союзом и скандинавскими странами в области

окружающей среды. в начале 1989 года Финляндия выступила с новой международной инициативой, в которой отмечалось, что на текущий момент времени нет такого многостороннего международного органа, который был бы способен управлять и контролировать деяния человека, неблагоприятно влияющие на окружающую среду Арктики, ее жителей и природные ресурсы. После двухлетней подготовки в 1991 году в городе Рованиemi в Финляндии состоялась Первая Арктическая министерская конференция, где и была принята *Арктическая Стратегия защиты окружающей среды (АСЗОС)*.

Целями и задачами АСЗОС являются:

- ✚ Защита Арктической экосистемы, включая людей;
- ✚ Предоставление защиты, укрепление и восстановление качественного и устойчивого использования природных ресурсов, включая использование природных ресурсов местным населением и коренными народами Арктики;
- ✚ Признание, и по возможности, удовлетворение традиционных и культурных потребностей, с учетом существующих ценностей и жизненного уклада, определенных самими коренными народами, связанных с защитой Арктической окружающей среды;
- ✚ Регулярная оценка состояния Арктической окружающей среды;
- ✚ Идентификация, снижение уровня, и как конечная цель, устранение загрязнения.

Принимая АСЗОС, правительства восьми циркумполярных государств продвинулись дальше, формально признав важность этой инициативы, договорившись оказывать всестороннюю поддержку активному участию самих коренных народов Арктики в начавшихся процессах.

Арктическая Стратегия защиты окружающей среды (АСЗОС) позже преобразовалась в Арктический Совет, в рамках которого коренные народы получили формальный статус постоянных участников, в Копенгагене был открыт офис (Секретариат коренных народов). Основным фокусом деятельности Арктического Совета до сих пор остается тематика окружающей среды, но теперь в связи с более высокой степенью участия коренных народов, рассматриваются также

и другие вопросы. Наиболее активную роль в рассмотрении вопросов, касающихся коренных малочисленных народов играют Канада, Дания и, в последнее время, Норвегия.

*Баренцевский* Евро-Арктический Совет был создан по инициативе Норвегии в январе 1993 года в норвежском городе Киркинес. в состав Совета входят семь членов: Финляндия, Дания, Исландия, Норвегия, Швеция, Российская Федерация и Комиссия Европейского Союза. *Киркинесская Декларация* по созданию Баренцевского Евро-Арктического Совета охватывает следующие направления сотрудничества: экономику, торговлю, науку и технологию, туризм, окружающую среду, инфраструктуру, программы культурного и образовательного обмена и улучшение ситуации с коренными малочисленными народами Севера. Позже туда же вошли здравоохранение и вопросы, касающиеся воспитания молодежи.

Совсем недавно, в 1995 году, в состав Европейского Союза вошли Финляндия и Швеция. Это событие сделало Европейский Союз «более» северным по своему характеру и географически привело к появлению нового отрезка, протяженностью в 1,300 километров, общей границы между Россией и Европейским Союзом. Появившийся отрезок границы, в свою очередь, очень важен с точки зрения открывающегося потенциала качественно нового взаимодействия и сотрудничества с новыми соседями Европейского Союза. в 1997 году была представлена новая политика «*Северное измерение*», а в 2000 году в ее рамках был принят план действий.

Северное измерение охватывает следующие географические зоны: западнее от Исландии до северо-запада России, от берегов Норвегии, через Баренцево, Карское моря на Севере до южных берегов Балтийского моря. Страны, не входящие в Европейский Союз, такие, как Эстония, Латвия, Литва, Российская Федерация, Польша, Норвегия и Исландия попадают, тем не менее, в охват Северного измерения.

В рамках Северного измерения существуют следующие направления сотрудничества: ядерная безопасность, *энергетическое* сотрудничество, Калининград, инфраструктура, деловое сотрудничество, *правовые и внутренние* вопросы, социальное развитие и другие. Северное измерение оперирует при поддержке финансовых механизмов

Европейского Союза, функционирующих в регионе, таких как «Фэйр», «Тасис» и «Интеррег». в целях Северного измерения

стоит задействие этих организаций для финансирования проектов, способных генерировать доходы, и в результате своей деятельности получать добавленную стоимость.

При сильной поддержке Дании, Гренландия вышла с предложением о том, что Европейскому Союзу необходимо расширить границы Северного измерения, включив в него весь Арктический регион. На сегодняшний момент у этого предложения нет оппонентов, и все идет к тому, что Европейский Союз прорабатывает политику «Арктического окна», которое будет открыто не только для Северного измерения, но также и для Арктического измерения. в 2001 году Совет Министров Скандинавских стран выработал новую Арктическую политику. с точки зрения коренных народов Севера России – это очень хороший знак, так как теперь в Консультативный Совет будут входить не только *представители государств* и местных правящих кругов, но и две признанные организации, работающие по тематике коренных народов из Скандинавских стран, а именно Циркумполярная Конференция Инуитов, Гренландия и Совет Саами. Впоследствии будет разработана новая политика, которая охватит не только сопряженные со Скандинавскими странами территории, но и распространится на весь Арктический регион. в более широком контексте Арктика может быть рассмотрена как одна неделимая зона.

## **КОРЕННЫЕ НАРОДЫ**

Коренные народы населяют большие участки земной поверхности. Раскиданные по всему миру, от Арктики до Южной Тихоокеании, по самому грубому подсчету их численность составляет около 300 миллионов человек. Коренные народы или так называемые аборигены получили свое название в той связи, что проживали на своих землях еще до прихода поселенцев с разных частей света; они являются потомками тех, кто населял страну или географический регион в тот момент, когда туда вошли представители других этнических групп или культур. Позже это вторжение приобретает характер полного и доминантного завоевания, овладения территориями и полного заселения.

На протяжении всей истории человеческого рода, как в случае захвата территорий более сильными соседями, так и в случае пришельцев-завоевателей земель издавна, культура и жизненный уклад, а порой и существование коренных народов, ставились под угрозу. Угроза культуре и целостности земель коренных народов, также как их статус и другие законные права как особой группы населения и граждан, не всегда принимают похожие формы как в прежние времена. Несмотря на то, что отдельные группы коренных народов достигли относительного благополучия, основная часть мира коренных народов активно нуждается в признании их жизненного уклада и традиционных особенностей.

Первые шаги по обеспечению прав коренных народов были предприняты Международной Организацией Труда (МОТ), что нашло свое отражение в конвенции номер 107 1957 года, а затем в работанной версии по конвенции номер 169 от 1989 года.

Необходимость новых подходов к теме коренных народов была признана на Генеральной Ассамблее Организации Объединенных Наций (ООН) в 1990 году, когда 1993 год был провозглашен «Международным годом коренных народов Земли». Коренные народы на протяжении многих лет добивались учреждения международного года для привлечения внимания мировой общественности к сложившейся вокруг них ситуации. и первый раз в истории ООН на церемонии открытия Генеральной Ассамблеи в Нью-Йорке лидеры коренных малочисленных народов поднялись на подиум Генеральной Ассамблеи и выступили с речами.

В основные задачи Года вошли усиление международного сотрудничества по решению проблем, стоящих перед коренными малочисленными народами, в области прав человека, окружающей среды, развития, образования и здравоохранения. Тема Года «Коренные народы – новое партнерство» - была нацелена на развитие новых и равноправных отношений с мировым сообществом, государствами и коренными народами, в основе которых было заложено участие этих народов в процессах планирования, выполнения и оценки проектов, затрагивающих их жизненные условия и будущее в целом.



В июне 1993 года в Вене состоялась вторая Всемирная Конференция по Правам человека. Десятки сотен представителей коренных малочисленных народов принимали участие в Конференции и некоторые из них выступали во время проведения пленарной сессии. в Венской Декларации и принятой Программе действий Всемирная Конференция признала «присущее достоинство и особый вклад коренных народов в развитие общественного плюрализма» и четко подтвердила «обязательства международного сообщества по поддержанию экономического, социального и культурного благосостояния коренных малочисленных народов по получению возможности пользоваться плодами устойчивого развития». Конференция призвала государства «предпринять совместные усилия по обеспечению уважения к правам человека и всем основным свободам на основе равенства и отсутствия дискриминации, признавая при этом культурные ценности коренных малочисленных народов, многогранность отличающих их особенностей и социальный жизненный уклад». в рамках проводимой Конференции было рекомендовано проведение международного десятилетия коренных малочисленных народов при последующем учреждении постоянного Форума коренных народов под эгидой ООН.

Следуя рекомендациям Всемирной Конференции по Правам Человека, в декабре 1993 года Генеральная Ассамблея провозгласила проведение Международного Десятилетия коренных народов мира, начиная с 1995 по 2004 гг. Основными задачами провозглашенного Десятилетия стали усиление международного сотрудничества по решению проблем, стоящих перед коренными малочисленными народами, в области прав человека, окружающей среды, развития, образования и здравоохранения. Была заявлена тема Десятилетия - «Коренные народы: партнерство в действии».

На сегодняшний день уже принято решение по учреждению постоянного Форума, но свою работу он еще не начал, предполагается, что Форум приступит к работе не раньше 2002 года.



## Что представляет собой организация-донор?

Организация-донор или донорское агентство по определению представляет собой организацию, выделяющую денежные средства на проекты, занимающиеся вопросами развития.

В общем и целом донорские организации направляют денежные средства по двум каналам:

- ✚ Через официальные (правительственные) каналы;
- ✚ По частным каналам.

Обычно правительственные донорские организации направляют денежные средства через государственные агентства, а частное финансирование организовано через неправительственные организации (НПО). Тем не менее на протяжении последних лет значительно вырос объем правительственного финансирования, проводимого через каналы неправительственных организаций. Это в известной степени объясняется спецификой работы НПО, географическим местоположением или тематическими особенностями.

Одним из очевидных препятствий в работе с официальными организациями-донорами является тот факт, что большинство агентств подразумевает участие в программах по развитию так называемых развивающихся стран, что, в свою очередь, означает, что страны с национальный валовым продуктом (НВП) свыше 2,500 долларов США не могут даже обращаться о выделении денежных средств для выполнения проектов по развитию. Сложившаяся ситуация стала предметом дискуссий в целом ряде стран, так как возникший конфликт не позволяет людям, живущим очень бедно, стать фокусом программ по развитию. Так, к примеру, Дания на протяжении целого ряда лет осуществляла финансирование проектов поддержки российских коренных народов через свои программы, связанные с окружающей средой.

Существуют три вида донорских агентств:

- ✚ Многосторонние агентства (Перечислим несколько из наиболее известных многосторонних организаций-доноров – Программа Развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), ЮНИСЕФ и Всемирный Банк, который чаще

всего предоставляет заемы, а не гранты. к подгруппам многосторонних агентств можно отнести различные программы под эгидой Европейского Союза (ЕС) и Совета Министров Скандинавских стран (СМС));

- ✚ Национальные правительства (Западные страны, Япония, Организация стран-экспортеров нефти (ОПЕК) являются основными правительственными донорскими агентствами. Финансирование обычно осуществляется через соответствующие правительственные организации по оказанию помощи, такие как: СИДА (Канада), ДАНИДА и ДЕПА (Дания), ФИНИДА (Финляндия), НОРАД (Норвегия), *ШИДА* (Швеция), ЮСЭЙД (США).
- ✚ Благотворительные организации (В каждой стране существует огромное количество благотворительных организаций, на Западе известны тысячи различных благотворительных организаций, работающих как по географическому признаку (например, в Арктике или в России), так и по конкретной тематике (окружающая среда, здравоохранение, создание потенциала, гуманитарная помощь, и.т.д. Многие из этих организаций представляют собой платформу, с которой осуществляется распределение средств, перечисленных большими компаниями, или полученных в качестве даров в ответ на проведенную рекламную кампанию или мероприятия по сбору денежных средств).

## **НЕПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ (НПО)**

В отличие от правительственных, неправительственные организации являются частными и добровольными. Структура их управления варьируется от единоначального до коллегиального, включая все возможные промежуточные механизмы управления. Среди наиболее известных выделяются следующие НПО: Международная Амнистия, Всемирный Фонд Дикой Природы и Общество зеленых (Гринпис). На каждом континенте существуют тысячи НПО.

В основном НПО работают по конкретным темам, таким как окружающая среда, вопросы, связанные с правами человека, женщин, детей, с правами коренных народов, с проблемами инвалидов и людей

с ограниченными возможностями, забота о животных и многим-многим другим. Некоторые НПО представляют собой высокоорганизованные и профессиональные структуры со значительными годовыми бюджетами, мощным лобби, способным оказывать влияние как на всенародно избранных, так и на политиков небольших муниципалитетов, имеющих офисы в правительственных учреждениях или даже в многосторонних организациях, таких как ООН. Другая категория НПО не отличается крупными размерами и может совсем не отличаться влиятельностью.

В последнее время произошли изменения, согласно которым коренные народы больше не имеют непосредственного отношения к НПО, как к таковым. Для более четкого разделения представления о том, что некоторые НПО занимаются поддержкой и оказанием содействия коренным народам, а представители коренных народов, в свою очередь, создали свои организации, был введен новый термин Организация коренных народов (ОКН).

К получившим международное признание НПО, работающим по тематике коренных народов, относятся основанная в Дании «Международная рабочая группа по вопросам коренных народов» (МРГКН) и английская «Международное выживание».

МРГКН представляет собой международную организацию, в штате которой работают специалисты и советники по аборигенным вопросам. Эта организация сотрудничает с организациями коренных народов по всему миру, осуществляя поддержку в области прав человека, прав на территориальные владения, контроля за использованием земель и ресурсов, культурной целостности и прав на развитие. МРГКН имеет консультативный статус в рамках Экономического и Социального Совета при ООН (ЭКОСОС), публикует книги, периодические и ежегодные издания, посвященные теме коренных народов. МРГКН имеет свое представительство в Москве.

«Международное выживание» представляет собой всемирную организацию, осуществляющую поддержку коренных народов с помощью проведения общественных кампаний, образовательных программ и предоставления финансирования. Этот фонд отказывается от финансирования через правительственные каналы. Усилия

«Международного выживания» направлены на оказание помощи тем коренным народам, которые лишь в недавнем прошлом вступили в контакт с внешним миром. Эта организация, в основном, поддерживает коренные народы Южной Америки и Африки.

Две вышеупомянутые организации являются, пожалуй, самыми известными, но существует также большое количество других, небольших, но отлично организованных и оперирующих организаций, некоторые из которых специализируются по Арктике и российской тематике. о части из них речь пойдет в разделе НПО.

За годы своей деятельности Организация коренных народов (ОКН) приобрела положительный опыт, что вполне позволяет поделиться им с другими ОКН, находящимися в менее благоприятной ситуации. в этой связи можно упомянуть такие организации как Совет Саами (СС) и Циркумпольярную Конференцию Инуитов («Ай-Си-Си»). Обе эти организации имеют свои представительства в четырех разных странах. СС в Норвегии, Швеции, Финляндии и на Кольском полуострове, «Ай-Си-Си» в Гренландии, Канаде, на Аляске и Чукотском полуострове.

По-семейному крепкие связи, не знающие границ между бывшим Востоком и Западом, являлись движущей силой, обеспечивающей поддержку родственников в России. в продолжение начатому, «Ай-Си-Си» Канада разработала программы поддержки коренных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока России. СС также стал участником программ, имеющих дело не только с представителями своих коренных народов.

## **ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ ВЫВОД**

В этой главе мы совершили исторический экскурс в истоки процессов развития, рассмотрели причины, по которым коренные малочисленные народы России попали в приоритетный список зарубежных организаций-доноров.

Очень важно обладать достаточным запасом знаний относительно того, что было сделано за последние десять лет, особенно в рамках Арктического Совета и по линии ООН, так как получение финансирования зависит и связано с интересами донорских

организаций. Многие организации-доноры Россию вообще не знают, а Арктика и коренные малочисленные народы являются для них, попросту говоря «черной дырой». Большинство из организаций-доноров, упомянутых в этом руководстве, с трудом представляли себе спектр рабочих вопросов, политику Арктического Совета и подобных структур в системе Организации Объединенных Наций.

Подготовка проектного предложения без ссылки на существующие политические тенденции, выдвинутые и поддерживаемые такими структурами, как Арктический Совет и соответствующие рабочие органы в системе ООН, сыграют драматическую роль в судьбе вашего проекта. Таким образом, мы настоятельно рекомендуем иметь в виду одну или несколько политических тенденций, вкратце рассмотренных в этой главе.

# ПРОЦЕСС НАПИСАНИЯ ПРОЕКТНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ

## ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТ?

На этот вопрос невозможно дать однозначный ответ. Но в целом проект - это все, что требует идентификации, планирования, знаний, трудовых ресурсов, оборудования и денежных средств. в зависимости от характера проблем или имеющихся потребностей вы, ваша организация или община может воспользоваться различными методами для разрешения этих вопросов и удовлетворения существующих нужд.

Настоящее руководство не будет заниматься рассмотрением личных ситуаций или потребностей по той причине, что они практически никогда не удовлетворяют критериям зарубежных донорских организаций. Как правило, отдельным лицам выделяются гранты по оказанию финансовой помощи в таких областях, как получение образования, в области искусства, проведения различных видов научных исследований. Вместе с этим некоторые агентства выделяют гранты отдельным лицам и на другие цели.

Если вы находитесь в процессе поиска института финансирования под уже существующий или под создание нового, способного приносить прибыль, бизнеса, вы столкнетесь с большими сложностями. Дело в том, что обычно гранты выделяется неприбыльным организациям на программы или же предоставление услуг, способные принести пользу общине или обществу в целом.

Разделение на организационный и общинный уровни происходит по-разному. к примеру, в одних регионах организация имеет дело лишь с конкретным перечнем вопросов, в то время как община занимается совершенно другими вопросами. в некоторых регионах имеет место сильное взаимодействие этих двух органов, а в некоторых частях страны это взаимодействие вообще полностью отсутствует.

Ниже мы приводим несколько примеров организационных проблем и потребностей:

- ✚ Отсутствие или недостаток денежных средств на проведение работ по проекту созданию и усилению потенциала и институтов;
- ✚ Отсутствие или недостаток денежных средств на проведение учебных семинаров;
- ✚ Отсутствие или недостаток денежных средств на проведение опросов общественного мнения среди отдельных этнических групп;
- ✚ Отсутствие или недостаток денежных средств на проведение тематических опросов общественного мнения;
- ✚ Отсутствие или недостаток денежных средств на проведение различного рода конференций;
- ✚ Отсутствие или недостаток денежных средств на покрытие транспортных расходов для участия в различных конференциях;
- ✚ Отсутствие или недостаток денежных средств на развитие малого бизнеса;
- ✚ Отсутствие или недостаток денежных средств для создания общинного центра, больницы, детского сада и т.д..

Те же самые примеры можно было бы привести для демонстрации нужд и потребностей в рамках общины, которые, в свою очередь, в общем и целом заслуживают более детального рассмотрения. В отличие от организации с четко выраженной этнической ориентацией, общинные советы существенно проигрывают, если будут заниматься только лишь вопросами какой-то отдельной этнической группы. Общинные советы должны быть обращены ко всем гражданам без исключения. На более высоких административных уровнях к выполнению этих условий предъявляются еще более жесткие требования.

## **Признаки неудачного проекта**

Большому количеству запросов на финансирование, по нашим данным оно составляет около 90%, отказывают сразу: может быть из-за того, что они выпадают из заявленного круга интересов организации-донора, или потому, что плохо или неправильно подготовлены и не подпадают

под характер деятельности донорской организации и ее способности полностью выполнить цели проекта.

Например, организация а представляет собой этническую организацию для группы людей Б, проживающих в общине, состоящей также из групп В-, Г- и Д-людей. Организация а получила запрос об оказании поддержки группе Б по финансированию опроса мнения по вопросам системы здравоохранения, существующей и работающей в этой общине.

Нет никакого сомнения, что это проектное предложение реально и уместно, и, соответственно группа а направит его в региональную организацию, которая, в свою очередь, начнет поиск источников финансирования за рубежом. К сожалению, надо отметить, что этому проектному предложению было отказано, впрочем как и аналогичным предложениям, полученным от групп В, Г и Д. Почему так вышло и что было сделано неправильно?

- ✚ Вы знали о существовании проблем в области здравоохранения среди вашей этнической группы, вам также было известно о похожей ситуации среди других этнических групп;
- ✚ Вы потерпели неудачу, координируя усилия различных этнических групп по разработке единого проектного предложения, описывающего потребности каждой из имеющихся этнических групп;
- ✚ Вы также потерпели неудачу, не проведя консультаций с администрацией общины с целью получения профессионального совета по поводу организации и методов проведения опроса общественного мнения;
- ✚ Вы не потрудились узнать, существуют ли подобные вашему проекты.

Таким образом, можно констатировать, что непроведенное глубокое исследование и полное отсутствие координации между различными проектными предложениями и привели к отказу в финансировании и стали вашей основной ошибкой.



## КАК СДЕЛАТЬ ПРОЕКТ ЛУЧШЕ?

Каждый проект имеет свою сферу деятельности и, так сказать, «живет своей жизнью». Нет ни одного абсолютно одинакового проекта. с другой стороны, существуют общие предпосылки, о которых вы должны знать. Давайте продолжим рассмотрение приведенного выше примера проекта по проведению опроса общественного мнения по вопросам, касающимся здравоохранения. Предлагаемая ниже схема может показаться полезной в определении проблемы и анализе подходов по ее решению. Эти подходы, в результате, могут привести к появлению проектного предложения, способного заинтересовать организации-доноры, и получить финансирование, с помощью которого будут устранены существующие проблемы:

- ✚ Вы и ваши люди признаете наличие проблемы;
- ✚ Идентифицируйте проблему. Постарайтесь определить природу возникновения этой проблемы;
- ✚ Проведите ряд консультаций по обсуждению похожей проблемы с другими этническими группами;
- ✚ Составьте предварительное описание проблемы и направьте его в общинный совет или/и в вашу этническую организацию.
- ✚ Убедитесь в том, что у вас есть советник, обладающий достаточным объемом знаний, способный проконсультировать вас о том, что и как должно быть сделано;
- ✚ Может ли приобретение медицинских препаратов решить проблему? в случае положительного ответа, в рамках проекта необходимо провести сбор дополнительных средств для организации медицинской помощи и закупки медикаментов;
- ✚ Состоит ли проблема в необходимости проведения серьезной операции? в этом случае должны быть изучены все идентичные проекты в других регионах;
- ✚ Если же в действительности существуют похожие проекты или даже создана программа, выясните, может ли ваш проект вступить с ними во взаимодействие или же стать частью большого мероприятия. в этом случае потребуется дополнительное финансирование;

- ✚ Если отсутствуют похожие проекты или же программа, необходимо подготовить конкретное проектное предложение;
- ✚ Следующим шагом определитесь с видом вашего проекта. Является ли он проектом по оказанию гуманитарной помощи или же проектом в области здравоохранения;
- ✚ Теперь мы подошли к этапу определения потенциального донора. Существует большое количество организаций-доноров, работающих с проектами в конкретных географических зонах (например, Западная часть Урала); другие донорские агентства работают по конкретной тематике (окружающая среда, здравоохранение, строительство потенциала, гуманитарная помощь и др.);
- ✚ Следующий вопрос: Как обращаться в организацию-донор? Можете ли вы обратиться напрямую к донору или необходимо привлечь третью сторону – иностранного партнера?
- ✚ Почему именно ваше проектное предложение должно привлечь внимание донора в ряду других по той же самой тематике? Отвечая на этот вопрос, вам понадобятся конструктивные подходы и использование рабочих механизмов, с которыми вас познакомит настоящее руководство.

При этом не стоит тешить себя тем, что вы полностью овладели техникой и особенностями написания проектного предложения. Пока вы только вкратце узнали и составили первое впечатление о том, что такое проект. Так что за заявлением «У меня есть проект!» кроется скрупулезная, требующая больших усилий, масштабная работа.

Действительно, совсем не просто идентифицировать отдельную проблему, разложить ее по полочкам и затем сформулировать проектное предложение. Многие терпят фиаско по причине нежелания потратить время и энергию, так необходимые на подготовительной стадии идентификации проблемы для установления причин ее возникновения. Поэтому запомните, если вы не готовы предпринять первые, чрезвычайно важные, шаги, ваш проект уже на этом этапе обречен на неудачу.

## ОБРАЩЕНИЕ ЗА ФИНАНСИРОВАНИЕМ — ПЕРВЫЕ КОНТАКТЫ

В принципе любой человек может обратиться за финансированием того или иного проекта. При этом далеко не каждый его получает. Это зависит от существующей политики внутри донорской организации.

Для того, чтобы получить финансирование под проект, необходимо предпринять следующие шаги. Первый шаг — обязательно проведение необходимых исследований для определения и выявления нужного донорского агентства. Как только вы определились с выбором потенциальной организации-донора, вам следует выработать стратегию правильного к ней обращения. в большинстве случаев не имеет смысла обращаться с заявлением-ходатайством к донору, который и понятия не имеет о вашем существовании и сфере вашей деятельности. Во время первого контакта (по телефону или по факсу) с организацией-донором необходимо запросить информацию, в которой были бы отражены характер работы и цели этой организации, в частности, ее руководящие принципы и перечень предоставляемых грантов. Если, в случае внимательного изучения полученных материалов — вы решаете, что эта именно та организация, которая вам подходит, вы подготавливаете **письменный запрос**, в котором излагаете основные вехи вашего проекта. Письменный запрос представляет собой очень удобную форму, экономящую время как донорской организации, так и человеку этот запрос подготовившему, так как он позволяет организации-донору в считанные минуты понять совпадают ли ее интересы с интересами подготовивших это проектное предложение людей/организации. И, в конечном счете, вам будет необходимо представить донорской организации хорошо продуманное проектное предложение в письменном виде, где четко и ясно обозначены ваши цели и задачи, сформулирован план мероприятий в рамках проекта и соответствующий этому плану бюджет. Не ждите выделения денежных средств в немедленном порядке. в случае финансирующих организаций процесс рассмотрения и обработки заявления на предоставление денежных средств весьма затяжной, занимающий обычно не один и не два месяца.

Если же вы в индивидуальном порядке хотите выйти на донора, убедитесь в том, что он занимается рассмотрением индивидуальных

запросов. в случае положительного ответа, прислушайтесь к следующим советам:

- ✚ Если вы обращаетесь в донорскую организацию за рубежом, необходимо это делать на английском языке, так как лишь ограниченное количество организаций-доноров имеют русских переводчиков;
- ✚ В случае отсутствия у вас именной бумаги с вашим юридическим адресом, напишите следующую информацию от руки: ваше имя, адрес, укажите телефон (не имеет значения рабочий или домашний), телефакс (не имеет значения рабочий или домашний) и адрес вашей электронной почты;
- ✚ Не забудьте поставить дату написания письма!
- ✚ Начните так: Уважаемый Господин, Уважаемая Госпожа затем имя, фамилия полностью (Peter Herring), или же Уважаемый и профессиональный титул и фамилия (Dr.Hunter).
- ✚ Коротко напишите чем вы занимаетесь, вашу профессию, приложите ваш послужной список (резюме), где будут указаны дата и место рождения, ваше образование, профессиональный багаж и другая информация, как, например, у вас есть *почетный офис или же занимаете другую позицию доверия.*
- ✚ Задайтесь вопросом: Является ли подготавливаемый Вами документ запросом для организации-донора? Нужна ли вам форма заявления и т.д.

Как практически может выглядеть письменный запрос при первом рассмотрении?

Ф. И. О. полностью

Название улицы

Почтовый индекс и название города

Район/Регион/Республика

Страна

Телефон (домашний); телефон (рабочий); телефакс  
(рабочий);

Адрес электронной почты

Дата (год, месяц, число)

Название организации-донора

Название улицы

Почтовый индекс и название города

Район/Регион/Республика

Страна

Уважаемые господа!

Разрешите мне представиться. Я (название профессии) по профессии и работаю в (укажите место Вашей работы) на протяжении (укажите количество лет) лет. в Приложении 1 вы можете ознакомиться с моим послужным списком.

В настоящее время я рассматриваю возможность выделения финансирования под (укажите название проекта) проект. в нескольких словах – этот проект охватывает (укажите тему проекта) в поселке (укажите название поселка) (укажите название региона) региона. Начало работы в рамках данного проекта предусмотрено на (укажите месяц и год). Целью настоящего проекта является (далее не более чем на десяти строках опишите основные задачи и ожидаемые результаты). Согласно предварительным подсчетам для осуществления проекта понадобятся (укажите сумму) долларов США/Евро. Проект проектного предложения вместе с бюджетом включен в Приложение 2.

Прошу сообщить о существующих в вашей организации процедурах рассмотрения возможного финансирования: могу ли я напрямую иметь дело с вашей организацией или же необходимо участие иностранного партнера. в случае прямых контактов, прошу переслать мне форму заявления и ваше руководство по проектным требованиям.

Искренне ваш,

(подпись)

Приложения

Задачей этого небольшого руководства является дать вам небольшие подсказки для более эффективного поиска потенциальных организаций-доноров. Но не стоит забывать, что до начала поиска возможного финансирования, вам надо четко представлять, чем вы или ваша организация занимаетесь, а также разработать организационную стратегию на перспективу. Соответственно, ваш проект тогда должен быть подогнан под эту стратегию и полностью соответствовать сфере деятельности организации, которую вы представляете.

Если вы обращаетесь в организацию-донор в рамках организационной структуры, что и происходит в большинстве случаев, если только вы не работаете независимым консультантом, то в принципе вы не увидите практически никаких отличий от предложенной выше схемы. в случае если вы назначены Руководителем или Координатором проекта, не забудьте приложить свой послужной список или резюме. Нижеперечисленные бумаги должны быть включены в пакет подготавливаемых документов, в случае если вы обращаетесь к донорам как представитель организации или от имени общины:

- ✚ *Чартер*;
- ✚ Четкое описание деятельности организации, которую вы представляете;
- ✚ Список основных проектов, по которым организация, которую вы представляете или же вы сами, работали.

Подготовка проектного предложения, как правило, требует непосредственного взаимодействия с донорскими организациями. Этому существует масса причин, но запомните правило – лучше перестараться, чем недостараться. Поэтому если вы в чем-то сомневаетесь, не стесняйтесь задавать вопросы!

Давайте посмотрим, как же может выглядеть вторая попытка обращения в донорскую организацию?

(Фирменный или именной бланк)

Дата

(год, месяц, число)

Название организации-донора

Название улицы

Почтовый индекс и название города

Район/Регион/Республика

Страна

Уважаемый Господин/Госпожа (Фамилия, Имя,  
Отчество)

Относительно: Вашего письма, датированного  
(Укажите дату) (Исходящий номер N)

Выражаем Вам огромную признательность за письмо и приложенные форму заявления и руководство проектом. Наша организация в настоящий момент занимается доработкой описания проекта (Укажите название проекта) и детальным рассмотрением бюджета.

В этой связи мы обратили внимание, что требованием Вашей организации является включение следующих документов (заключение, отчет, анализ и т.д.) Вследствие того, что никто в нашей организации не знаком с этими требованиями, я бы просил Вашего участия в разъяснении деталей подготовки этого (укажите название документа).

Мы были бы Вам очень признательны, если бы Вы смогли передать необходимые материалы по факсу или по электронной почте.

Искренне ваш,

(Фамилия, имя, отчество)

Не испытывайте никаких неудобств, интересуясь процессом развития вашего проекта. Некоторые донорские организации, в особенности те, в которых имеется отдельный работник, занимающийся вопросами регистрации и работы с запросами, предпочитают подход наблюдения за статусом проекта. Личные, при этом профессиональные, отношения зачастую идут на пользу, так как вы чувствуете себя более раскованно при обращении за советом по поводу соответствия и удовлетворения вашего заявления требованиям донорской организации.

Большое количество организаций при работе над проектами в России требуют участия иностранных партнеров. Этому есть целый ряд объяснений, но в целом донорские организации не знакомы со структурами российских НПО, и более того, они не знают и полностью не понимают проблематику и/или потребности российского общества. у некоторых донорских организаций в отношении России существуют очень строгие правила, позволяющие осуществлять проекты только лишь при наличии ответственного партнера той страны, в которой работает сама организация-донор. в контексте Европейского Союза основной объем финансирования осуществляется при наличии одного надежного партнера одной из стран членов Союза. Более того, в некоторых странах проявлением слабой и, подчас, плохой политики считается практика взаимодействия правительственного агентства напрямую с иностранным НПО. Вследствие чего официальная правительственная политика той или иной страны может войти в конфликт с соглашениями и договоренностями, заключенными с НПО. Таким образом, правительства обычно взаимодействуют по схеме правительство-правительство, а неправительственные организации работают непосредственно друг с другом – НПО с НПО. Неудивительно, что частные донорские компании за эти вопросы не беспокоятся, и для них совершенно обыденной практикой является непосредственное взаимодействие донорских организаций с российскими НПО.

В большинстве случаев рекомендовано, чтобы российские НПО работали в тесном контакте с западными партнерами ввиду того, что этот контакт делает доступ к донорским организациям более легким. Есть еще одна причина, облегчающая участь ходатайствующих организаций, - это то, что западные партнеры зачастую имеют богатый опыт и необходимые ресурсы для выполнения бумажной работы



и осуществления контроля. в случае наличия представительства донорской организации в России, этими рекомендациями можно пренебречь. Совместная деятельность с зарубежным НПО только тогда имеет смысл, если сотрудничество лежит в плоскости технической экспертизы или оказания консультативных услуг.

## **СОСТАВЛЕНИЕ ЗАЯВЛЕНИЯ**

Если организация-донор имеет свои формы заявления и руководства по проекту, вам нужно просто следовать выданным инструкциям. Когда у донорской организации нет своих форм заявления и руководств, а у вас нет опыта подготовки и написания проектного предложения, ситуация усложняется. Но не стоит отчаиваться и опускать руки! Воспользуемся чужим опытом обращения за получением финансирования в организации-доноры, не имеющие собственных форм заявления. в целом, к проектному предложению предъявляются следующие требования:

- ✚ Имя обращающегося с заявлением (Ваше имя / Название вашей организации / общины);
- ✚ Адрес, включая телефон, факс и электронную почту;
- ✚ Дату (год, месяц, число);
- ✚ Имя человека, ответственного за выполнение проекта (Руководитель проекта / Координатор);
- ✚ Имя ответственного лица внутри вашей организации (Президент / Председатель / Директор);
- ✚ Название проекта;
- ✚ Категория проекта (Окружающая среда / здравоохранение / институциональное строительство / сельское хозяйство и т.д.);
- ✚ Описание проекта (10 – 20 строк);
- ✚ Описание непосредственных целей и задач проекта (предоставление или развитие той или иной области деятельности);
- ✚ Описание ожидаемых результатов (Улучшение состояния окружающей среды / Программа в области здравоохранения /

Устойчивое развитие институтов / Новые зерновые культуры и т.д.);

- ✚ Запрашиваемый объем финансирования (Общая сумма);
- ✚ Экскурс (Исторический / Географический / Организационный и т.д.);
- ✚ Идентификация и важность выявленной проблемы, потребности;
- ✚ Первоочередные цели проекта (Укрепление / Обеспечение / Начало / Создание / Продвижение и т.д.);
- ✚ Описание проекта (полное описание целей и задач проекта);
- ✚ На какой временной срок рассчитан данный проект (один месяц/ один год / три года и т.д.);
- ✚ Преамбула проекта и вклад (материальные средства / трудовые ресурсы / знания / оказание помощи и т.д.);
- ✚ Мероприятия в рамках проекта (Покупки / Прием на работу / Организация / Опросы общественного мнения / Идентификация / Продвижение и т.д.);
- ✚ Цель проекта (Улучшение состояния окружающей среды / Программа в области здравоохранения / Устойчивое развитие институтов / Новые зерновые культуры и т.д.);
- ✚ Участники проекта (в случае задействия более чем одной организации подразумевается сотрудничество с зарубежными партнерами);
- ✚ Критерии оценки проекта (Контроль за выполнением работ в рамках проекта на месячной, квартальной основе и подготовка финансовых отчетов);
- ✚ Рабочий план проекта (на один месяц, на 2 месяца, на 3 и т.д.);
- ✚ Бюджет проекта (по-статейный).

Проект, направляемый в организацию-донор, сопровождается письмом, в котором указано, что было подготовлено заявление по такому-то проекту с оговоренным бюджетом и что при возникновении необходимости донорская организация оставляет за собой право связаться с вами для получения любой дополнительной информации.

Если у вас установились теплые отношения с кем-то из работников внутри организации-донора, то вас не должно ничего останавливать направить ваше письмо непосредственно в адрес этого работника.

Давайте представим себе, как на деле могло бы выглядеть подобное письмо?

(Фирменный или именной бланк)	Дата (год, месяц, число)
Название организации-донора	
Название улицы	
Почтовый индекс и название города	
Район/Регион/Республика	
Страна	
Уважаемый Господин/Госпожа (укажите Фамилию, имя, Отчество)	
Относительно: Обращения по поводу заявления на финансирование (укажите название проекта) проекта (Исходящий номер N)	
<p>Принимая во внимание наши предыдущие контакты и ту поддержку, которая была нам оказана на этапе подготовки проектного предложения по (укажите тематику проекта) тематике в (укажите название региона) регионе, я бы хотел выразить Вам сердечную благодарность.</p> <p>Для успешного начала выполнения программы проекта в (месяц, день, год) я направляю Вам заявление на выделение финансирования на сумму (укажите общую денежную сумму) долларов США. Как видно из проектного предложения, продолжительность проекта составит два года.</p> <p>Я искренне надеюсь, что подготовленное проектное предложение соответствует требованиям Вашей организации. Если Вам понадобится любая дополнительная информация или возникнут сомнения относительно представленной информации, пожалуйста, обращайтесь непосредственно ко мне.</p> <p>Искренне Ваш,</p> <p style="text-align: right;">Ваша фамилия, имя, отчество</p> <p>Приложения:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>№1: Заявление</li><li>№2: Наш чартер</li><li>№3: Сфера деятельности нашей организации</li><li>№4: Список основных проектов, управляемых нашей организацией</li></ul>	

Как в действительности может выглядеть титульный лист проекта?  
Заметьте, пожалуйста, что он должен быть размещен не более чем на одной странице.

<b>Название организации-донора</b>	
<b>Титульная страница проекта</b>	
Название проекта:	
Заявитель:	(Название вашей организации)
Почтовый адрес:	
Телефон / Факс / Электронная почта:	
Представитель организации, с кем будет осуществляться связь:	
Страна:	
Запрашиваемый объем финансирования:	
Категория проекта:	
Количество страниц:	
Дата:	
Руководитель проекта:	Должность:
Подпись	
Уполномоченное лицо, представляющее организацию	Должность:
Подпись	

А теперь рассмотрим, как на практике может быть представлено описание проекта. Это описание также должно быть размещено не более чем на одной странице.

Название организации-донора

Описание проекта

Название проекта:

Ключевые слова (8 слов максимум):

Описание проекта (10 – 2- строк):

Целями и задачами проекта являются:

Ожидаемые в рамках проекта результаты:

Обратим внимание на то, как может выглядеть проектное предложение. Заметьте, пожалуйста, что его объем не должен превышать 20 страниц.

## **0. Предыстория проекта**

(Сделайте краткий исторический и / или географический экскурс проекта. Какие источники информации были использованы на этапе подготовки? Приходилось ли вам ранее работать с похожими проектами по этой же тематике или же с той же целевой группой, использовались ли те же методы, о которых шла речь в заявлении на выделение денежных средств на этот проект. От организаций требуется предоставление информации по характеру их деятельности, основным проводимым мероприятиям, географическому охвату и членству в различных организациях. Если вы обращаетесь к донорам в индивидуальном порядке, необходимо представить информацию по вашей профессиональной квалификации. За более подробной информацией обращайтесь к Приложениям) .

## **1. Идентификация и значимость проблемы**

(Каким образом вы определили проблему и насколько она существенна. Проведите краткий анализ ситуации и обратитесь к отчетам специалистов, в случае, если они у вас имеются в наличии).

## **2. Цель проекта**

(Каких результатов вы ожидаете на этапе завершения проекта? Способен ли ваш проект разрешить или улучшить ситуацию? Будет ли выявлено слабое место? Приведет ли это к чему-то конкретному?)

## **3. Первоочередные задачи проекта**

(Перечислите те первоочередные проблемы, разрешению которых может содействовать ваш проект. Это может быть приобретение факса или компьютера; в других случаях это может быть проведение учебных тематических семинаров, или что-то иное.)

## **4. Описание проекта**

(Представьте полное описание проекта. Опишите, как будет осуществляться контроль и оценка проекта, и кто будет за это ответственен?)

### **4.1 Проводимые в рамках проекта мероприятия**

(Представьте список планируемых мероприятий в рамках настоящего проекта.)

## **4.2 Вклады**

(Опишите какие виды финансовой поддержки вам понадобятся, преследуете ли вы какие-либо другие финансовые интересы. Составьте список областей, в которых вам может быть оказана помощь, таких, к примеру, как приобретение оборудования, в области экспертных знаний, трудовых ресурсов.)

## **4.3 Предположения**

(Условия, способные обеспечить успешное выполнение проекта. Что может привести к краху проекта?)

## **4.4 Начальные условия**

(Начальным условиям может удовлетворить предварительно проведенный анализ для оценки ситуации) .

## **5. Результаты проекта или результаты в краткосрочной перспективе**

(Один проект может иметь более чем один результат. Масштабный проект может быть начат с проведения аналитической работы, что само по себе уже является результатом. Следующим результатом может стать проведение конференции. Привлечение внимания средств массовой информации к проекту может также вполне считаться результатом проекта. к результатам можно отнести и заключительную фазу работы над проектом. Таким образом, обычно проект не ограничивается лишь одним результатом в краткосрочной перспективе.)

## 6. Участники проекта

(Сотрудничаете ли вы с другими организациями по теме проекта и если да, то каким образом?)

	1-ый квартал	2-ой квартал	3-ий квартал	4-ый квартал
Зарботная плата	XX	XX	XX	XX
Руководитель	XX	XX	XX	XX
Ассистент	XX	XX	XX	XX
Связь	XX	XX	XX	XX
Оборудование	XX	XX	XX	XX
Компьютеры	XX	XX	XX	XX
Принтер	XX			
Камера		XX		
Ксерокс	XX			
Бумага и т.д.	XX	XX	XX	XX
Конференция			XX	
Транспортные расходы	XX	XX	XX	XX
Москва	XX			
Оттава		XX		
Якутск			XX	
Поселки	XX	XX	XX	XX
Итого за квартал	XX	XX	XX	XX
Итого за 1-ый год				XX

Перед тем, как отправить подготовленное вами проектное предложение, еще раз внимательно его прочитайте, обратив внимание на нижеприведенный перечень контрольных вопросов:

- ✚ Убедитесь в наличии и еще раз просмотрите все необходимые документы;
- ✚ Проверьте содержимое сопровождающих проект документов, добавьте недостающие или изымите, на ваш взгляд, лишние;
- ✚ Проверьте нумерацию страниц всех проектных документов.



## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ЛОГИЧЕСКОЙ СТРУКТУРЫ

Логическая структура (ЛС, или так называемые структурные рамки) используется многими организациями как основная методология планирования, наблюдения и выполнения тех или иных операций. Она последовательно объединяет основополагающие элементы рабочей стратегии в одно единое целое. Ключевые показатели выполнения дают возможность оценить степень продвижения работ по осуществлению поставленных целей и характер оказываемого ими воздействия.

Понятие структурные рамки впервые встречается в 1969 году в контексте Агентства по международному развитию США и находит широкое применение среди двусторонних донорских организаций, начиная с 70-х годов. Непосредственные исполнители программ и проектов под эгидой донорских организаций на себе ощутили всю мощь Логической структуры в области постановки ясных и четких целей, принятия на себя обязательств и по вопросам собственности клиентов. На протяжении последних лет Логическая структура развилась в основной механизм управления от создания проекта до его выполнения, включая процесс мониторинга и оценки.

Таким образом, Логическая структура представляет собой механизм, обладающий способностью увязать основные элементы больших и сложных проектов четко и эффективно. Она разграничивает отношения между людьми, обеспечивающими выполнение работ по проекту, с теми, кто является потребителями его результатов. в эту структуру входит система мониторинга и контроля над конкретными операциями, определяемая различными уровнями: люди, события, процессы, документы и информация, используемая для контроля и оценки проекта.

Существуют несколько уровней систем контроля и оценки, включающих в себя:

- ✚ Программный уровень: Оценка;
- ✚ Управленческий уровень: Контроль выполнения, сосредоточенность на достижении результатов в краткосрочной перспективе;

- ✚ **Эксплуатационный уровень:** Отслеживание тенденций – рассмотрение степени продвижения работ по осуществлению поставленных целей в планируемые сроки, соответствие им графика выплат и другие важные аспекты.

Показатели выполнения являются единицами измерения и влияния на эксплуатационный процесс, среднесрочные и краткосрочные результаты, которые, в свою очередь, контролируются и отслеживаются во время непосредственного выполнения поставленных задач для оценки степени продвижения и развития мероприятий по осуществлению поставленных перед проектом целей и задач. Для более четкого слежения за процессом выполнения тех или иных мероприятий в рамках проекта с помощью системы раннего предупреждения и прогнозирования могут использоваться так называемые показатели выполнения. Более того, эти показатели могут быть задействованы и при оценке эксплуатационных результатов, в выборе критериев по качественному управлению, для более четкой формулировки целей и логики задач, а также для взвешенной оценки предположений и риска, связанного с выполнением работ по проекту.

## **МНОГОСТОРОННИЕ ОРГАНИЗАЦИИ-ДОНОРЫ**

---

### **Организация Объединенных Наций (ООН)**

---

В этом разделе руководства вы сможете познакомиться с некоторыми, самыми большими организациями ООН. Деятельность большинства из них не включает тематику коренных народов, как целевой группы. с другой стороны, они имеют дело с такими вопросами, которые, так или иначе, затрагивают интересы коренных малочисленных народов. Бытующее в системе ООН, определение неправительственной организации (НПО) достаточно широкое: к ней можно отнести все правительственные и неправительственные структуры некоммерческого характера. Термин «гражданские общественные организации» (ГОО) относится к сфере, в пределах которой отдельные граждане и социальные движения организуют себя вокруг конкретных целей и задач, избирательных округов и по тематическим интересам.

---

## Продовольственная и сельскохозяйственная Организация ООН (ФАО)

---

### Основные целевые области деятельности:

Домашние животные / культурные растения  
Местная самодостаточность  
Устойчивое развитие  
Сельское хозяйство / Лесоводство

### Контактные координаты:

Продовольственная и сельскохозяйственная Организация Объединенных Наций (ФАО)  
Viale delle Terme di Caracalla, 00100 Rome, Italy  
Телефон: +39 06 5705 1  
Факс: +39 06 5705 3152  
Адрес электронной почты: FAO-HQ@fao.org  
Интернет: [www.fao.org](http://www.fao.org)

Мандатом ФАО, основанной в 1945 году, было повышение уровня питания и жизненных стандартов, повышение производительности сельского хозяйства и улучшение условий проживания сельского населения. На сегодняшний день ФАО является одной из самых больших специализированных агентств в системе Организации Объединенных Наций и лидирующим агентством в области сельского, лесного, рыбного хозяйств и сельского развития. в своих рядах ФАО насчитывает 180 стран ее членов, в дополнение к этому ее членом является еще одна организация – Европейское Сообщество.

Главным и приоритетным направлением деятельности Организации является продвижение принципов и идей устойчивого развития сельского хозяйства, в долгосрочной перспективе повышение уровня производства продуктов питания и обеспечения качества продовольственных товаров в условиях бережного использования и управления природными ресурсами. Среди основных задач – удовлетворение запросов современного и будущих поколений с помощью процессов развития, которые не являются разрушающими для окружающей среды и технически приемлемы, экономически дееспособны и социально применимы.

ФАО принадлежит к первым из числа агентств ООН, которая признала тот факт, что полномерное выполнение поставленных целей потребует активного участия мирового сообщества. За время работы Организации ее технические отделы и различные офисы установили рабочие отношения с неправительственными организациями (НПО) как в личных контактах, так и во время различных диалогов и обмена информацией. «Гражданские общественные организации» (ГОО) включают в себя не только НПО, но и другие популярные организации

– формального и неформального характера - не остаются в стороне и такие общественные слои как средства массовой информации, местные власти, лидеры деловых кругов и специалисты, занимающиеся исследованием национальных поселков.

Из-за разнообразия целей партнерами ФАО могут быть различные категории НПО или ГОО. Отличия могут возникнуть в сфере технических интересов (т.е. в области устойчивого развития сельского хозяйства, по половому признаку, по тематике окружающей среды), по функциональному характеру проводимых мероприятий (а именно создание потенциала, вопросы технической поддержки) и/или по организационной структуре (представительский или непредставительский уровень, международный или местный, сельский или городской уровни).

Основными категориями ГОО, с которыми связана ФАО представляют собой сельские или городские общественные народные организации. Членами этих организаций могут быть ассоциации фермеров, кооперативы, женские группы, кредитные союзы и объединения, потребительские организации и т.д. Забота о повышении благосостояния своих членов является одной из основных задач ФАО, приветствуется также и их непосредственное участие в работе на местах, ведение политического диалога. Коренные малочисленные народы в этом контексте напрямую не упоминаются.

---

## Международная Организация Труда (МОТ)

---

### Основные целевые области деятельности:

Рынок труда  
Меньшинства / Коренные народы

### Контактные координаты:

Московский Офис  
Команды по Восточной Европе и Центральной Азии  
Телефон: 095 933 08 10  
Факс: 095 933 08 20  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.ilo.ru](http://www.ilo.ru)

МОТ представляет собой специализированное агентство в системе ООН, занимающееся продвижением социальной справедливости, и международно-признанных прав человека и трудовых прав. Основана она была в 1919 году и являет собой создание эпохи Версальского Соглашения, которому обязана своим появлением на свет Лига Наций,

ставшая первым специализированным агентством Организации Объединенных Наций в 1946 году.

Конвенция номер 169 МОТ, принятая в 1989 году, ушла значительно дальше своей предшественницы Конвенции номер 107, гласившей, что «независимо от их правового статуса, коренные народы должны сохранить некоторые или же все их собственные социальные, экономические, культурные и политические институты», Обе эти Конвенции признали исторически сложившиеся связи коренных народов и земель их традиционного проживания, и подчеркивали права коренных народов иметь и контролировать свои собственные институты, жизненный уклад и процессы экономического развития в пределах границ тех государств, на территории которых они проживают.

Программа сотрудничества Международной Организации Труда (МОТ) с Российской Федерацией на период 2000 – 2001 гг. ставит своей целью проведение совместных мероприятий (МОТ и трехстороннее партнерство с российской стороны) на период с 2000 по 2001 гг. Программа основана на общем понимании текущих проблем и сложностей в процессах социального и экономического развития, как на национальном, так и на международном уровнях. в разрешении этих проблем заинтересованы обе стороны: МОТ, с одной, и Правительство Российской Федерации, рабочие и другие организации, с другой стороны. Программа сотрудничества возникла в результате подписанного 5 сентября 1997 года соглашения между Правительством РФ и МОТ по поводу основания офиса МОТ в Москве. Эта программа задает основные направления деятельности и характер мероприятий, совместно проводимых МОТ и тремя партнерами со стороны Российской Федерации.

---

## Центр ООН по населенным пунктам (Центр по Хабитат)

---

### Основные целевые области деятельности:

Здравоохранение / Гигиена  
Инфраструктура / Транспорт / Организационные вопросы  
Местная самодостаточность  
Социальное благосостояние / Рабочая занятость  
Градостроительство  
Утилизация отходов / Система очистки / Водоснабжение

### Контактные координаты:

Исполнительное бюро Хабитат  
Улица Строителей 8, строение 2 117 987 ГСП  
– 1, Москва  
Телефон: 095 930 62 64  
Факс: 095 930 03 79  
Адрес эл. почты: habmoscow@mtu-net.ru  
Интернет: www.unchсs.org

Назначение Центра ООН по населенным пунктам (Центра по хабитат) заключается в продвижении развития социально устойчивых населенных пунктов и окружающей среды и обеспечение адекватной всеобщей защищенности.

Центр ООН по населенным пунктам (Центр по хабитат) был основан в октябре 1978 года и является неоспоримым лидером в выполнении повестки дня по тематике хабитат в системе ООН. Проводимые в рамках этой организации мероприятия, вносят свой посильный вклад в общие цели системы Организации Объединенных Наций по снижению уровня бедности и продвижению процесса устойчивого развития в контексте стремительно растущей мировой урбанизации.

В настоящее время под эгидой Центра по хабитат проходят следующие программы и кампании:

- ✚ Лучшие практики и местное лидерство
- ✚ Гендерная политика (полов)
- ✚ Наблюдение за глобальной урбанизацией и статистика
- ✚ *Жилищная* политика
- ✚ Международный форум по *городской нищете*
- ✚ Ограничение повестки дня 21
- ✚ Управление водными ресурсами в африканских городах
- ✚ Риск и управление стихийными бедствиями

- ✚ Обеспечение безопасности в больших городах
- ✚ Устойчивость городов
- ✚ Форум по проблемам окружающей среды в урбанизированных центрах
- ✚ Показатели урбанизации
- ✚ Системы очистки урбанизированных центров и управление утилизацией отходов
- ✚ Глобальная кампания по обеспечению безопасности в местах отбывания сроков лишения свободы
- ✚ Глобальная кампания по градоуправлению
- ✚ Городские союзы

---

## Программа ООН по окружающей среде (ЮНЕП)

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
 Устойчивое развитие  
 Международное / Региональное сотрудничество

### Контактные координаты:

Программа ООН по окружающей среде  
 United Nations Avenue, Gigiri  
 PO Box 30552,  
 Nairobi, Kenya  
 Телефон: (254-2) 621234  
 Факс: (254-2) 624489/90  
 Адрес электронной почты: [eisinfo@unep.org](mailto:eisinfo@unep.org)  
 Интернет: [www.unep.org](http://www.unep.org)

Работа ЮНЕП так или иначе связана с темой окружающей среды. ЮНЕП выступает адвокатом по защите окружающей среды от имени мирового сообщества. Основные усилия ЮНЕП направляет на поддержание и развитие партнерских отношений с другими органами ООН, обладающими дополнительными навыками и способностями эти навыки донести, расширяя при этом участие гражданского общества – в частном секторе, среди научных кругов и НПО для достижения успехов в процессе устойчивого развития.

Сегодня перед ЮНЕП стоит задача выполнить повестку дня по тематике окружающей среды, в которую стратегически вплетены цели экономического развития и социального благосостояния – то есть основные принципы устойчивого развития.

Деятельность и мандат ЮНЕП состоят из: контроля и наблюдения за окружающей средой, оценки, информирования и проводимых исследований, включая систему раннего предупреждения; усиление координации конвенций по окружающей среде и развитию механизмов создания политики по вопросам окружающей среды; контроля над запасами пресной воды; обмена технологиями и промышленной тематики.

---

## ЮНЕП / ГРИД - Арендал

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Устойчивое развитие  
Международное / Региональное сотрудничество

### Контактные координаты:

Господину Ларсу Коннероду, Начальнику отдела GIS / Visual comm. unit  
UNEP / GRID – Arendal  
Longum Park  
Service Box 706  
N-4808 Arendal, Norway  
Телефон: +47 37 03 56 50  
Факс: +47 37 03 50 50  
Адрес электронной почты: [kullerud@grida.no](mailto:kullerud@grida.no)  
Интернет: [www.grida.no](http://www.grida.no)

В качестве выполнения рекомендаций Всемирной Комиссии по окружающей среде и развитию в 1987 году Правительство Норвегии и программа ЮНЕП Организации Объединенных Наций создали информационный центр в городе Арендал, в Норвегии. Созданный на базе норвежского законодательства, центр соединен с программами ЮНЕП, разбросанными по всему миру, с помощью Глобальной Информационной Базы Данных по ресурсам, имеющей название ГРИД, а Арендальский центр, в свою очередь, получил название ГРИД-центр. в церемонии открытия 22 августа 1989 года принимал участие премьер-министр Норвегии. Таким образом, подобная институциональная модель некоммерческого фонда, поддерживающего проведение международных мероприятий в рамках программ агентств ООН, представляет большой интерес для возможного более широкого использования.

ГРИД-Арендал совместно с датским НПО Природа и Люди Севера провели в Москве в марте 1998 года семинар по оценке угрозы окружающей среде, затрагивающей традиционные стили жизни коренных малочисленных народов Севера России. Результаты семинара нашли свое отражение в подготовленном на двух языках – английском



и русском, отчете. с тех пор ГРИД-Арендал сконцентрировал свое внимание на тематике коренных малочисленных народов, напрямую сотрудничая с РАЙПОН. Арктическая программа Центра ориентирована на следующие цели:

- Сделать доступными информацию по вопросам, связанным с окружающей средой в циркумполярных регионах, и данные оценки состояния окружающей среды Арктики, принимая во внимание огромное их воздействие на понимание и процессы выработки и принятия соответствующих решений;
- Добиться признания Центра в качестве ключевого по полярной тематике, работая в направлении расширения связей и эффективного сотрудничества с агентствами ООН, Арктическим Советом, с арктическими общинами коренных малочисленных народов и арктическими научными кругами.

---

## Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры ЮНЕСКО

---

### Основные целевые области деятельности:

Искусство / Ремесла и рукоделие  
Образование / Школьная подготовка  
Этика / Философия / Религия  
Устный перевод / Письменный перевод  
Писатели / Литература

### Контактные координаты:

7, Place de Fontenoy  
75352 PARIS 07 SP  
France  
Телефон: +33 1 45 68 10 00  
Факс: +33 1 45 67 16 90  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.unesco.org](http://www.unesco.org)

Устав Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры был принят на Лондонской Конференции в ноябре 1945 года, активно же он вошел в действие 4 ноября 1946 года, когда 20 государств внесли документы, подтверждающие принятие ими устава ЮНЕСКО. в настоящее время (на 19 октября 1999 года) ЮНЕСКО насчитывает в своих рядах 188 государств – постоянных членов этой организации.

Основной целью ЮНЕСКО является поддержание мира и безопасности во всем мире с помощью межгосударственного сотрудничества в области образования, науки, культуры и средств связи. Задачи этой организации нацелены на более глубокое уважение и соблюдение правосудия и правовых норм, прав человека и тех фундаментальных

свобод, которые гарантированы людям мира без всяких различий по расовым, половым, языковым и религиозным признакам согласно Уставу Организации Объединенных Наций.

В мандат ЮНЕСКО входят пять основных функций:

- Предполагаемые вопросы к изучению: Какие формы образования, науки, культуры и средств связи подойдут под постоянно меняющуюся картину завтрашнего мира?
- Продвижение, передача и обмен знаниями: основополагающая роль исследований, системы обучения и методик преподавания.
- Действия, устанавливающие стандарты: подготовка и принятие международных соглашений и выработка рекомендаций в соответствии с существующим законодательством.
- Экспертиза: предоставляется государствам-членам ЮНЕСКО для разработки их политики и выполнения проектов в формате «технического сотрудничества».
- Обмен специальной информацией.

---

## Детский Фонд Организации Объединенных Наций ЮНИСЕФ

---

### Основные целевые области деятельности:

Детство / Юношество  
Здравоохранение / Гигиена  
Образование / Школьное образование  
Оказание гуманитарной помощи / Оказание помощи пострадавшим от стихийных бедствий  
Социальное благосостояние / Вопросы трудоустройства

### Контактные координаты:

ЮНИСЕФ  
Palais des Nations  
1211 Geneva 10, Switzerland  
Телефон: +41 22 909 5111  
Факс: +41 22 909 5909  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.unicef.org](http://www.unicef.org)

Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций наделила полномочиями организацию ЮНИСЕФ в области оказания поддержки по защите прав детей, в направлении расширения и удовлетворения самых основных потребностей и для полной реализации детского потенциала и возможностей по достижению поставленных целей. в своей деятельности организация ЮНЕСЕФ руководствуется

Конвенцией по правам ребенка и борется за установление прав детей, которое, в свою очередь, плавно вытекает из принципов этики и международных стандартов поведения в отношении детей.

Организация ЮНИСЕФ настойчиво заявляет, что выживание, защита и развитие детей и детства в целом представляют собой императивы международного развития, которые, соответственно, являются составной частью прогресса всего человечества.

ЮНИСЕФ работает в направлении мобилизации политической воли и материальных средств для оказания помощи странам, в особенности развивающимся, по обеспечению приоритетности вопросов, связанных с детством, и для строительства потенциала с целью формирования соответствующей политики и предоставления услуг для детей и их семей.

Также ЮНИСЕФ призван обеспечить специальную защиту детям, перенесшим серьезные испытания, в их число входят дети-жертвы войны, стихийных бедствий, глубокой нищеты, различных форм насилия и эксплуатации, а также дети с ограниченными возможностями. в случаях возникновения «пожарных» ситуаций ЮНИСЕФ всегда встает на защиту детских прав. в совместных действиях с партнерами ООН и гуманитарными агентствами, ЮНИСЕФ предоставляет свои уникальные возможности для немедленной реакции с целью как можно скорее остановить детские страдания, а также страдания тех людей, которые осуществляют заботу о подрастающем поколении.

Целями ЮНИСЕФ также являются продвижение идей равноправия женщин и девочек и поддержки их всесторонней вовлеченности и участия в процессах политического, социального и экономического развития мест их проживания.

В тесном сотрудничестве со своими партнерами ЮНИСЕФ направляет свою деятельность на достижение целей по устойчивому развитию человечества, одобренных мировым сообществом, и на реализацию своего видения мирового и социального прогресса, обозначенного и оберегаемого Уставом Организации Объединенных Наций.

---

## Программа Развития Организации Объединенных Наций (ПРООН)

---

### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие  
Права человека / Права коренных народов  
Институциональное строительство / Управление  
Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

ПРООН  
28 Остоженка,  
119034, Москва  
Телефон: 095 787-2100  
Факс: 095 787-2101  
Адрес электронной почты:  
registry@undp.ru  
Интернет: www.undp.ru

### **ПРООН в России: Структура существующего сотрудничества внутри страны – главные направления, по которым оказывается поддержка**

Производственная деятельность ПРООН в России существует как «управляемый внутри страны» подход на базе **Структуры существующего сотрудничества внутри страны (ССС)** в период с 1997 по 1999 годы, затем продленная до 2000 года. с открытием московского офиса в августе 1997 года, ПРООН столкнулась с острой задачей создания своих представительств по всей стране и обеспечения стратегии, ориентированной на локальный рост этой организации.

Основные области сотрудничества, обозначенные в СССР, и направляемые структурой программ ПРООН в Российской Федерации, следующие:

- Демократическое управление: практика и политика хорошего управления, реформа судебной системы, права человека и институты омбудсман, усиление партнерских отношений между неправительственными организациями (НПО) и государственными структурами в социальной сфере, продвижение женщин с помощью процессов создания институционального потенциала; государственное управление в особых ситуациях (Северный Кавказ).
- Создание устойчивых средств к существованию: развитие малого и среднего бизнеса, новые стратегии в области трудоустройства, мероприятия по генерированию доходов в экономически отсталых районах, устойчивое развитие коренных малочисленных народов, стратегии развития

Московской городской транспортной системы, исследование уровня смертности и выработка соответствующих рекомендаций, отчеты в области национального развития людских ресурсов, основной курс по развитию людских ресурсов.

- Управление окружающей средой: сокращение выбросов метана из угольных пластов в Кузнецком угольном бассейне, охрана биоразнообразия заболоченных угодий в районе Нижней Волги, создание потенциала для получения энергетически эффективных источников тепла, Экоцентр ПРООН, оценка качества и состояния запасов пресной воды на территории, пострадавшей от аварии на Чернобыльской АЭС, устойчивая охрана биологического разнообразия в четырех заповедниках, расположенных на Российском полуострове Камчатка, охрана популяции дикого лосося на Камчатке.

Российское отделение ПРООН на настоящий момент занимается 43 проектами, сгруппированными по трем основным областям, задействуя в своей работе услуги 367 местных консультантов и 19 экспертов из-за рубежа.

---

## Добровольный фонд коренных народов ООН

---

### Основные целевые области деятельности:

Меньшинства / Коренные народы  
Права человека / Права коренных народов

### Контактные координаты:

Секретариат Добровольного фонда коренных народов, г-жа Юлалия Ортадо  
Офис Уполномоченного по правам человека ООН  
1211 Geneva 10, Switzerland  
Телефон: +41 22 917 91 64  
Факс: +41 22 917 90 17  
Адрес электронной почты: eortado-rosich.hchr@unog.ch  
Интернет: [www.unhchr.ch/html/menu](http://www.unhchr.ch/html/menu)

Целью этого фонда является оказание поддержки коренным общинам и организациям в их участии в обсуждениях Рабочей Группы по вопросам коренных народов (РГКН), с помощью предоставления им финансовой поддержки, осуществляемой на добровольной основе правительственными и неправительственными организациями и другими частными или общественными структурами. При

этом единственно возможными бенефициариями (получателями) материальной поддержки от этого фонда могут быть представители коренных малочисленных народов и организации, их представляющие.

---

## Всемирная Организация Здравоохранения (ВОЗ)

---

### Основные целевые области деятельности:

Здравоохранение / Гигиена  
Медицина  
Социальное благосостояние / Вопросы трудоу-  
стройства

### Контактные координаты:

Всемирная Организация Здравоохране-  
ния (ВОЗ)  
Европейский Региональный офис  
Scherfigsvej 8  
DK-2100 Copenhagen O  
Denmark  
Телефон: +45 39.17.17.17  
Факс: +45 39.17.18.18  
Адрес электронной почты:  
postmaster@who.dk  
Интернет: www.who.dk

Офис специального представителя Генерального Директора Всемирной Организации Здравоохранения (ВОЗ) был основан в декабре 1998 года. Созданный для разработки, осуществления и координации программ гуманитарного толка, программ развития здравоохранения, офис призван сыграть объединяющую роль в мероприятиях, проводимых ВОЗ, на территории Российской Федерации.

Из четырех проектов, начатых в Российской Федерации, среди которых такие проекты, как мониторинг туберкулеза, туберкулез в местах лишения свободы, СПИД и фармацевтика, лишь те, которые были связаны с заболеваниями туберкулезом, получили щедрую поддержку доноров (4.6 миллиона долларов США). в этой области деятельности ВОЗ превратилась в одно из лидирующих агентств, напрямую участвуя в осуществлении проектов по туберкулезной тематике, охватывая с помощью финансирующих агентств США («ЮСЭЙД»), Великобритании и Финляндии порядка 4 миллионов человек. Проект, связанный со СПИДом, запланированный для Республики Карелия, будет выполняться при финансовой поддержке со стороны Финляндии.

Помимо вышеупомянутых, в России существует еще целый ряд проектов, финансируемых различными организациями-донорами через Всемирную Организацию Здравоохранения. к ним относятся «Развитие детского здравоохранения», «Защита ребенка»; «Развитие базового

здравоохранения»; «Обеспечение фармацевтического провианта и правильное и рациональное использование медикаментозных препаратов» «Школьные проекты по вопросам продвижения здравоохранения».

---

## Всемирный Банк (Международный Банк Реконструкции и Развития (МБРР))

---

### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие

### Контактные координаты:

Международный Банк Реконструкции и Развития (МБРР)  
Директору Департамента финансовых продуктов и услуг  
1818 H Street, N.W.  
Washington, D.C. 20433, USA  
Телефон: +1 202 458-1122  
Факс: +1 202 522-3264  
Адрес электронной почты:  
fps@worldbank.org  
Интернет: www.worldbank.org

Офис Всемирного Банка  
Г-же Марине Васильевой  
Садовая-Кудринская, 3  
123242 Москва  
Телефон: 095 745-70-00  
Факс: 501 253-06-12  
Адрес электронной почты:  
Mvasilieva@worldbank.org

Международный Банк Реконструкции и Развития (МБРР) занимается предоставлением займов и оказывает помощь странам со средними показателями национальных доходов и кредитоспособным, более бедным странам. Относительный «вес» в принятии решений связан с типом членства, который, в свою очередь, основан на относительных экономических показателях, варьирующихся от страны к стране. МБРР не представляет собой организацию, умножающую свои прибыли, тем не менее, на протяжении долгих лет, с 1948 года, ей всегда удавалось заработать чистый доход.

Особенности коренных малочисленных народов подразумевают заботливое участие, заключающееся в обеспечении защиты их интересов в процессе развития. Подобные подходы, признающие и уважающие права коренных народов в активном участии в планировании их собственного будущего, поддерживаются основными организациями-донорами и международными организациями, включая Всемирный Банк. Но, как показывает опыт,

эти подходы чрезвычайно сложны в выполнении. Они призывают к изменениям в сложившемся отношении к коренной тематике, в области политики и законодательства для обсуждения ключевых вопросов: признания правопритязаний на земли и природные ресурсы, обеспечения адекватных в культурном аспекте процедур для проведения различных консультаций и обеспечения средств связи, а также укрепления традиционных жизненных укладов и институтов.

Многие из проектов «первого поколения», финансируемых МБРР, связанных с тематикой коренных малочисленных народов, переводили денежные средства в национальные правительственные агентства, отвечающие за развитие коренных народов. Обычным же результатом этих переводов было расширение правительственного агентства без особой пользы для общин с проживающим в них коренным населением. Так, к примеру, в Бразилии, куда Международный Банк Реконструкции и Развития вкладывал огромные средства для расширения штата и инфраструктуры Национального Индейского Фонда, результаты в таких областях, как защита природных ресурсов, система здравоохранения коренных малочисленных народов и экономическое развитие общин, были минимальны.

Поэтому в современных проектах ставится цель, чтобы контроль и управление финансированием осуществлялся бы представителями коренных малочисленных народов, чему, соответственно, должна предшествовать необходимая фаза накопления потенциала. Организованные по групповой схеме заемы, ответственность за выплату которых ложится на группу людей, а не на конкретное лицо, доказали свою пригодность и приемлемость для проведения финансовых операций с бедным коренным населением. Более того, принцип коллективной ответственности очень часто является основным элементом в системах традиционного и социального контроля. Подобного рода схемы позволяют участникам укрепить чувство уверенности в себе и демонстрируют способность коренных малочисленных народов участвовать в процессах развития.



Проводя исследование по Европейскому Союзу и его финансирующим программам, можно смело предположить, что там существует огромный потенциал финансовых возможностей, что совсем не противоречит действительности. На самом же деле к этим программам очень непросто подобраться и многие из них не имеют своих денежных средств.

---

### Фэйр и Тасис

---

#### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие  
Малый и среднего размера бизнес  
Демократия

#### Контактные координаты:

Российский офис наблюдения:  
Валентина Чаплинская  
Фэйр / Тасис офис проекта СиБиСи  
Измайловский пр. 14, комната 424  
198 005 Санкт-Петербург  
Телефон: 812 259 6939  
Факс: 812 259 6946  
Адрес электронной почты:  
chaplin@mail.wplus.net  
Интернет: <http://europa.eu.int/comm/enlargement>  
[http://europa.eu.int/comm/external\\_relations](http://europa.eu.int/comm/external_relations)

Программа Фэйр представляет собой инициативу Европейского Союза, поддерживающую развитие разрастающейся семьи демократических государств процветающей и стабильной Европы. Работа этой программы осуществляется за счет предоставления финансовых грантов для поддержки стран-партнеров по Центральной и Восточной Европе с помощью процессов экономического преобразования и укрепления демократии до той степени, когда эти страны будут в состоянии принять на себя все необходимые обязательства по членству в Европейском Союзе. в период с 1990 по 1996 годы Фэйр предоставил 6,263 миллиона евро 13 странам-партнерам, предложив им ноу-хау и поддержку инвестиционной политике. в настоящее время программа сотрудничает со следующими странами: страны Центральной и Восточной Европы (Фэйр): Албания, Босния-Герцеговина, Болгария, Чешская Республика, Эстония, Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Румыния, Словакия, Словения.

Программа Тасис также представляет собой инициативу Европейского Союза для новых независимых государств и Монголии, которая способствует гармоничному развитию и процветанию экономических и политических связей между Европейским Союзом и партнерскими странами. Работа этой программы связана с предоставлением финансовых грантов на ноу-хау для поддержки процессов перехода к рыночной экономике и укрепления демократических начал. в период с 1991 по 1996 годы Тасис потратил 2,807 миллионов евро на предоставление различных ноу-хау, на поддержание связей и отношений между организациями в странах-партнерах и Европейским Союзом. Программы в настоящее время охватывают новые независимые государства и Монголию (Тасис): Армению, Азербайджан, Грузию, Молдову, Монголию, Российскую Федерацию, Украину и Узбекистан.

Некоторые инициативы, предпринятые Европейской Комиссией, относящиеся к нововведениям в области финансирования, получали финансирование под эгидой программ Фэйр-Тасис. в их число входят: Программа Совместных Предприятий (ПСП), Программа капитальных предприятий Центральной и Восточной Европы и недавно организованная Программа капитальных предприятий новых независимых государств, последние две из которых управляются Европейской Ассоциацией капитальных предприятий (ЕАКП) от имени Европейской Комиссии.

В 1997 году Европейская Комиссия начала работу по Tacis Cross Border Co-operation Small Projects Facility – инициативе, нацеленной на продвижение сотрудничества между местными и региональными властями Северо-западной части России, западной Беларуси, западной Украины и Молдовы. Эта инициатива получила одобрение на всех уровнях – от местных до региональных властей. Малые проекты сотрудничества состоят из двух элементов:

- Tacis CBC Small Project Facility оказывают поддержку проектам продолжительностью до 18 месяцев (максимальная сумма выделяемых денежных средств составляет 200 000 евро);
- Tacis CBC Micro Project Facility оказывает поддержку маломасштабным, потенциальным проектам продолжительностью до 6 месяцев (максимальная сумма выделяемых денежных средств составляет 10 000 евро).

---

## Европейский Банк Реконструкции и Развития (ЕБРД) и Российский фонд малого бизнеса

---

### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие  
Малый и среднего размера бизнес

### Контактные координаты:

Координационный офис:  
36 Улица Большая Молчановка  
Строение 1, 2 этаж  
121069 Москва  
Телефон: 095 799 5577  
Факс: 095 799 5588  
Адрес электронной почты:  
main@rsbf.ru  
Интернет: www.ebrd.com

Европейский Банк Реконструкции и Развития был создан в 1991 году. Деятельность этой организации направлена на оказание содействия при переходе к открытым, ориентированным на рыночные отношения, экономическим системам стран Центральной и Восточной Европы и Содружества Независимых Государств (СНГ), подтвердивших преданность и следующих принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики. Другим аспектом деятельности ЕБРР является продвижение частной и предпринимательской инициатив.

Исполняя роль катализатора перемен, Банк всячески приветствует идеи совместного финансирования и непосредственное зарубежное инвестирование от частного и общественного секторов, помогает организовать местные капиталы и предоставляет техническое сотрудничество по всем относящимся к этой тематике вопросам. Банк имеет самые непосредственные контакты и работает в тесном сотрудничестве с международными финансовыми институтами и другими международными и национальными организациями. Всей своей деятельностью Банк подтверждает приверженность идеям экологической чистоты окружающей среды и устойчивого развития.

Российский Фонд малого бизнеса состоит из двух компонентов:

- Компонента мини кредитов: Этот компонент предоставляет заемы суммой от 100 до 20,00 долларов США на период от 1 до 36 месяцев предприятиям в любых сферах человеческой деятельности, имеющим в своих штатах до 20 работников;

- Компонент маломасштабных заемов: Этот компонент предоставляет заемы до 155,000 долларов США на период от 1 до 36 месяцев предприятиям производственной сферы и сферы обслуживания, обычно имеющими по штатному расписанию не более 100 работников.

---

## Скандинавский Совет Министров (ССМ)

---

### Основные целевые области деятельности:

Меньшинства / Коренные малочисленные народы

### Контактные координаты:

Скандинавский Совет Министров  
Store Strandstrade 18  
DK-1255 Copenhagen K, Denmark  
Телефон: +45 33 96 02 00  
Факс: +45 33 96 02 02  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.norden.org](http://www.norden.org)

Скандинавский Совет Министров (ССМ) представляет собой институт, работающий в области сотрудничества между правительствами Скандинавских государств, включая автономные правительства Островов Фаро, Гренландии (оба относятся к Дании) и Ааландских островов (Финляндия).

На заседании Арктического Совета, проводившемся в Барроне, штат Аляска в октябре 2000 года, Скандинавский Совет Министров получил статус постоянного наблюдателя. Это, в свою очередь, послужит улучшению координации усилий ССМ в отношении Арктического Совета в таких областях деятельности как проекты, связанные с окружающей средой, исследования и вопросы образования, а также по вопросам, относящимся к тематике коренных малочисленных народов, проживающих в Арктике.

В настоящее время Скандинавский Совет Министров работает над выработкой и формулировкой новой политики в отношении коренных малочисленных народов, проживающих в Арктических регионах. Эта политика, в отличие от более ранней, выработанной ССМ, будет охватывать всю Арктику. в рамках этой новой политики не планируется ассигнование денежных средств, а посему все утвержденные проекты будут получать финансирование из уже существующих программ.

---

## Скандинавский Фонд Развития (СФР)

---

### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие

### Контактные координаты:

P.O. Box 185,  
FIN-00171 Helsinki, Finland  
Телефон: + 358 9 180 0451  
Факс: +358 9 622 1491  
Адрес электронной почты:  
info@ndf.fi  
Интернет: www.ndf.fi

Скандинавский Фонд Развития был создан с целью продвижения экономического и социального развития в развивающихся странах через участие в финансировании, на концессионных началах, проектов, представляющих интерес для стран скандинавского региона. Бюджет Скандинавского Фонда Развития, составляющий 515 миллионов (Special Drawing Rights) и 330 миллионов евро, формируется с помощью вспомогательных бюджетов скандинавских стран, выделенных на процессы развития.

Скандинавский Фонд Развития предоставляет долгосрочные кредиты на концессионных началах для бедных развивающихся стран. Кредиты, при этом, выделяются на выполнение проектов, охватывающих своей деятельностью наиболее приоритетные направления экономического и социального развития в развивающихся странах. Стратегия выдачи денежных средств зиждется на принципах двусторонней программы скандинавских стран по оказанию помощи в области развития, основной задачей которой является борьба с нищетой и бедностью.

---

## Скандинавский Инвестиционный Банк (СИБ)

---

### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие

### Контактные координаты:

Fabianinkatu 34  
P.O. Box 249,  
FIN-00171 Helsinki, Finland  
Телефон: + 358 9 18 001  
Факс: +358 9 1800 210  
Адрес электронной почты:  
Интернет: www.nibank.org

Скандинавский Инвестиционный Банк представляет собой объединенный международный финансовый институт скандинавских стран. Он может предложить своим клиентам, включая частные

бизнесы и общественные организации, долгосрочные займы на конкурсной и на коммерческой основах. СИБ занимается финансированием проектов, обладающих умеренной степенью риска и не вызывающих подозрений в своей несостоятельности, как внутри скандинавского региона, так и за его пределами.

СИБ принимает также участие в финансировании программ по улучшению экологического состояния окружающей среды в самих скандинавских странах, а также в районах Балтийского и Баренцева морей.

## **ДВУСТОРОННИЕ ОРГАНИЗАЦИИ-ДОНОРЫ**

---

### **Канадское Международное Агентство по развитию (СИДА)**

---

#### **Основные целевые области деятельности:**

Устойчивое развитие  
Местная самодостаточность

#### **Контактные координаты:**

Канадское Международное Агентство по развитию (СИДА)  
200 Promenade du Portage  
Hull, Quebec K1A 0G4, Canada  
Телефон: + 1 819 997-5006  
Факс: +1 819 953-6088  
Адрес электронной почты:  
info@acdi-cida.gc.ca  
Интернет: www.acdi-cida.gc.ca

В рамках программы по Центральной и Восточной Европе, СИДА с 1991 года оказывала содействие и поддержку проектам в России. Эта программа поддерживает канадские компании, неправительственные организации и общественные институты в их желании осуществлять проекты, функции которых направлены на оказание поддержки в период перехода к рыночной экономике, на поддержку экономического развития и улучшение российско-канадских торговых отношений и инвестиционного климата.

Проекты, проводимые в рамках программ международного сотрудничества, охватывают очень широкий спектр человеческой деятельности. Он включает в себя судебную и регуляторную реформы, управление природными ресурсами (в частности нефть и газ), защиту окружающей среды, сельское хозяйство и земельный учет, развитие программ малого бизнеса, развитие гражданского общества,

и сотрудничество в области арктического управления и вопросы коренного малочисленного населения. Многие, финансируемые СИДА, проекты направлены на поддержание правовых норм и создание демократической системы управления в России.

На сегодняшний день Канада выделила более 150 миллионов долларов на выполнение более чем 200 проектов технической помощи и сотрудничества. Таким образом, в России активно работают 50 проектов, годовой бюджет которых составляет, на сегодня, около 24 миллионов долларов. Россия занимает шестое место в списке стран, получающих техническую помощь от СИДА. Начиная с 1992 года, СИДА выделила 35 миллионов долларов на оказание гуманитарной помощи и на финансирование программ социальной защиты в России. Оказанная помощь, в основном, направлялась пострадавшим от войны в Чечне, таким уязвимым группам, как городская беднота и людям, проживающим в отдаленных районах, в частности на Севере.

Канадский частный и общественный сектора, неправительственные организации могут также обращаться в СИДА за выделением частичного финансирования программ партнерства и сотрудничества. При этом долевое участие СИДА в бюджете проекта определяется природой и предметом самого проектного предложения. Вообще говоря, проектам, нацеленным на генерирование будущих доходов, Канадским Международным Агентством по развитию будут выделяться меньшие суммы, чем тем проектам, которые не имеют коммерческого характера. Иногда проектные идеи идентифицируются (определяются) СИДА или третьей стороной, которой в данной ситуации могут стать Российские правительственные структуры или IFI. в этом случае СИДА попытается найти исполнительное агентство для осуществления того или иного проектного предложения, используя при этом канадскую электронную систему, помогающую на конкурсной основе выбрать лучшего из кандидатов. Существуют, согласно правительственной процедурной политике, и другие каналы отбора максимально подходящего исполнителя проекта.

---

## Датское Международное Агентство по развитию (ДАНИДА)

---

### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие  
Институциональное строительство / Управление  
Здравоохранение / Гигиена  
Образование / Школьное образование

### Контактные координаты:

ДАНИДА  
C/o Udenrigsministeriet  
Asiatisk Plads 2  
DK-1448 Copenhagen K., Denmark  
Телефон: + 45 33 92 00 00  
Факс:  
Адрес электронной почты:  
um@um.dk  
Интернет: [www.um.dk/danida](http://www.um.dk/danida)

Некоторые из программ технического помощи и содействия ДАНИДА распределяются через датские неправительственные организации. Существуют следующие требования, предъявляемые к НПО:

- Они должны представлять собой известные, хорошо себя зарекомендовавшие, организации;
- Они не могут преследовать коммерческие цели при осуществлении проектов развития;
- Они должны обладать достаточным потенциалом для выполнения задач, поставленных перед проектами;
- Они должны занимать активную позицию при выполнении проектов;
- Они могут иметь местных партнеров по проектам.

Приоритетные направления проектов, связанных с тематикой коренных малочисленных народов:

- Поддержка принципов самоорганизации, признание земель и ресурсов и работа по самоопределению. Этот аспект также подразумевает поддержку частных организаций, владельцами которых являются представители коренных народов. Также оказывается поддержка и моделям развития.
- Проведение различных мероприятий в области образования, вопросы письменности, двуязычное образование и т.д.
- Сохранение культурной целостности с помощью создания собственных средств массовой информации и систем средств связи.



- Охрана окружающей среды и создание устойчивого развития за счет имеющихся ресурсов.
- Учрежденное Организацией Объединенных Наций, международное десятилетие, посвященное коренным малочисленным народам.
- Основная система здравоохранения и традиционная медицина.

В настоящее время наблюдается практически полное отсутствие возможностей финансирования по тематике коренных малочисленных народов в России, но в течение 2001 года ожидается выработка и принятие новой политики по этому вопросу.

---

### Датское Агентство по Защите Окружающей Среды (ДЕПА)

---

#### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Институциональное строительство / Управление  
Устойчивое развитие  
Путешествия

#### Контактные координаты:

Miljøstyrelsen  
Strandgade 29  
DK-1401 Copenhagen K., Denmark  
Телефон: + 45 32 66 01 00  
Факс: +45 32 66 04 79  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.mst.dk/dancea](http://www.mst.dk/dancea)

ДЕПА управляет программами, называемыми ДАНСЕА – оказание помощи по вопросам, связанным с окружающей средой в Арктике. в период с 1994 по 1999 годы ДАНСЕА была задействована в большом числе проектов в области охраны окружающей среды в Арктике, которые выявили огромное количество проблем по этому вопросу.

Самым большим достижением в этой области стали разработанные картографические материалы, отражающие распространение загрязнителей и устойчивых ядовитых веществ, «проложивших себе путь» из западного мира в Арктику морем или по воздуху. Было установлено, что эти вещества через пищевые цепочки в очень высокой концентрации накапливаются в населяющих Арктику живых организмах.

Еще одной целью ДАНСЕА является активное вовлечение усилий коренных народов Арктики по охране и улучшению состояния окружающей среды, представляющее немаловажное значение в плане

получения всесторонней информации о ситуации в Арктике из первых рук.

Главной же целью ДАНСЕА является проведение работ по глобальному восстановлению окружающей среды в соответствии с рекомендациями, выработанными на Конференции в Рио-де-Жанейро в 1992 году (Повестка дня 21).

---

## Министерство Иностранных дел Дании, Фонд демократии

---

### Основные целевые области деятельности:

Конференции / Встречи  
Демократия  
Права человека / Права коренных народов  
Рынок рабочей силы

### Контактные координаты:

Demokratifonden  
C/o Udenrigsministeriet  
Asiatisk Plads 2  
DK-1448 Copenhagen K., Denmark  
Телефон: + 45 33 92 15 78  
Факс: +45 33 92 07 88  
Адрес электронной почты:  
Интернет:  
[www.um.dk/udenrigspolitik/oesteuropa/demokratifonden](http://www.um.dk/udenrigspolitik/oesteuropa/demokratifonden)

Фонд демократии оказывает содействие в проведении четкоопределенных мероприятий, направленных на продвижение и объединение всех демократических усилий в регионе Центральной и Восточной Европы.

Наиболее распространенными направлениями деятельности Фонда можно считать следующие:

- Международные отношения;
- Модернизация административных функций центральной и местной властей;
- Проведение свободных, демократических выборов;
- Обеспечение и продвижение уважения прав человека;
- Кооперация между организациями;
- Поддержка в создании свободных профсоюзов;
- Поддержка и продвижение свободной и независимой прессы;
- Обучение демократическим принципам.

---

## Финский Департамент по работе в области международной кооперации по развитию (ФИНИДА)

---

### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие  
Институциональное строительство / Управление  
Здравоохранение / Гигиена  
Образование / Школьное образование

### Контактные координаты:

Kanavakatu 4a  
P.O. Box 127  
FIN-00161 Helsinki, Finland  
Телефон: + 358 9 1341 6370  
Факс: +358 9 1341 6375  
Адрес электронной почты:  
kyoinfo@formin.fi  
Интернет:  
global.finland.fi

Основными целями ФИНИДА являются: снижение уровня бедности, оказание помощи развивающимся странам в решении проблем в области окружающей среды, продвижения равноправия, демократии и прав человека. Распространенные в Финляндии приоритетные направления развития, сконцентрированы на необходимости поддержания устойчивого экономического роста, равномерного распределения доходов и на создании специальных условий для оказания помощи бедным слоям населения, сделав возможным их активное участие в созидательных процессах.

Для достижения практических результатов по снижению уровня бедности, ФИНИДА делает акцент и сосредотачивает свое внимание на вопросах базового образования и услугах в области здравоохранения. Также поддерживаются усилия по улучшению планирования семьи и репродуктивного здоровья как части услуг, предоставляемых системой базового здравоохранения. Проводится работа по укреплению участия женщин в социальных и экономических процессах.

Деятельность ФИНИДЫ в области оказания поддержки сосредоточилась, основным образом, на 10 странах, в число которых вошли Египет, Эфиопия, Кения, Мозамбик, Намибия, Непал, Никарагуа, Танзания, Вьетнам и Замбия. Начиная с 1997 года, Финский Департамент по работе в области международной кооперации по развитию оказывает помощь около 92 развивающимся странам, включая и те десять, которые являются основными его партнерами. Необходимо отметить, что и российским проектам оказывается поддержка.

---

## Норвежская Кооперация по развитию (НОРАД)

---

### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие  
Институциональное строительство / Управление  
Здравоохранение / Гигиена  
Образование / Школьное образование

### Контактные координаты:

Ruselokkveien 26  
P.O. Box 8034 Dep.  
N-0030 Oslo, Norway  
Телефон: + 47 22 24 20 60  
Факс: +47 22 24 20 66  
Адрес электронной почты:  
informasjonssenteret@norad.no  
Интернет: www.norad.no

Основной задачей НОРАД является добиться постоянного улучшения экономических, социальных и политических условий для населения развивающихся стран, с особым акцентом на оказание помощи бедным, максимально нуждающимся, слоям населения. Несмотря на острую нужду, это совсем не означает, что норвежские фонды развития напрямую осуществляют перевод денежных средств в адрес целевых получателей. Партнерами по кооперации, бенефициариями по кооперации в области развития, прежде всего, считаются центральное правительство и представители местных властей, гражданское общество или же деловой сектор. Они являются ответственными администраторами норвежских фондов развития, и посему весь груз ответственности за процессы развития в их собственной стране лежит на них. в непосредственных контактах со своими партнерам НОРАД работает также в области развития, представляющей большой интерес для бедных слоев населения.

В общем контексте концепции устойчивого развития рассматриваются экономическая и экологическая политика, а также политика по вопросам, связанным с окружающей средой. в этот общий контекст также вплетены вопросы охраны окружающей среды при обеспечении и продвижении идей развития. Эта концепция является основополагающим элементом отчета Комиссии Брундленд «Наше общее будущее», подготовленном в 1987 году, где подчеркнута и проводится идея развития, которая «обеспечит удовлетворение нужд и потребностей современного поколения без создания угрозы для будущих поколений в неспособности удовлетворить их нужды».

---

## Шведское Агентство по кооперации в области развития (Сиды)

---

### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие  
Институциональное строительство /  
Управление  
Здравоохранение / Гигиена  
  
Образование / Школьное образование

### Контактные координаты:

S-105 25 Stockholm, Sweden  
Телефон: + 46-8-698 50 00  
Факс: +46-8-20 88 64  
Адрес электронной почты:  
info@sida.se  
Интернет: www.sida.org

Задача Сиды заключается в создании благоприятных условий для перемен и затем в обеспечении устойчивого развития социальной и экономической сфер, а также по вопросам, связанным с окружающей средой. При этом необходимыми начальными условиями развития являются мир и безопасность. Усилия по предотвращению различных конфликтов и катастроф также являются важной частью деятельности Сиды.

Страны-партнеры несут самостоятельную ответственность за процессы развития, протекающие на территории этих стран. Сиды помогает необходимыми ресурсами и работает в направлении развития навыков и компетенции. Функции Сиды охватывают широкий спектр областей человеческой деятельности.

Порядка 300 шведских организаций получили государственную поддержку на проведение программ кооперации по развитию на Востоке и на Юге.

Большая часть гуманитарной помощи, выделяемой Шведским правительством, проходит по каналам неправительственных организаций. в 1999 году в адрес неправительственных организаций Сиды было выделено более 830 миллионов шведских крон.

---

## Агентство Соединенных Штатов Америки по международному развитию (ЮЭСЭЙД)

---

### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие  
Институциональное строительство / Управление  
Здравоохранение / Гигиена  
Образование / Школьное образование

### Контактные координаты:

Центр поддержки неправительственных  
организаций (НПО)  
Проспект Мира 69  
129110 Москва  
Телефон: 095 281-3394  
Факс: 095 281-2734  
Адрес электронной почты:  
wldlearn@ngo.org.ru  
Интернет:

### *Программа поддержки сектора НПО (НПОСП)*

В октябре 1994 года Агентством по международному развитию США (ЮЭСЭЙД) было открыто финансирование нового проекта «Программа гражданских инициатив», нацеленная на поддержку неправительственных организаций в России. Этот проект объединил усилия нескольких неправительственных организаций США и добровольных организаций по оказанию технической помощи и финансовой поддержки разрастающемуся в России неправительственному сектору.

Программа гражданских инициатив оказала содействие по жизненно важным аспектам укрепления неправительственного российского сектора и некоммерческих организаций:

- Знакомство и обмен мировым опытом в области судопроизводства, социального маркетинга и других практических областях;
- Повышение образовательного уровня при проведении семинаров, учебных курсов и конференций по различным стратегическим и практическим вопросам, связанным с деятельностью российских неправительственных организаций;
- Обмен специальной информацией в области законотворческой политики и реформ с помощью различных публикаций, проведения учебных семинаров для адвокатов, специализирующихся на работе с неправительственным сектором;

- Исследование в области создания института некоммерческих организаций;
- Оказание поддержки неправительственным организациям России в области финансов и методологии.

В августе 1998 года начала свою работу программа поддержки неправительственного сектора. Опираясь на успехи в прошлом, эта новая программа продолжает оказывать поддержку российским неправительственным организациям (НПО) в таких сферах, как обмен информацией, укрепление организационной устойчивости, расширение сотруднических связей и развитие инициативных групп. Ожидается, что выполнение программы расширит и усилит институциональный потенциал российских неправительственных организаций для оказания как можно более широкого спектра услуг, а также для обеспечения устойчивого роста российского неправительственного сектора в долгосрочной перспективе.

## **Частные доноры**

Если задаться такой целью, то можно насчитать порядка нескольких тысяч частных организаций-доноров. Во время проведения нашего исследования, мы обнаружили, что многие из этих донорских организаций сотрудничают с Россией в случае наличия организации-партнера в той стране, откуда осуществляется финансирование проекта. Нижеприведенный список частных организаций-доноров включает в себя те агентства, которые работают напрямую с российскими НПО. Более того, некоторые из них основали свои офисы в одном или в нескольких российских городах.

---

## Корпорация ЗМ

---

### Основные целевые области деятельности:

Устойчивое развитие  
Институциональное строительство / Управление  
Меньшинства / Коренные малочисленные народы  
Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

ЗМ Россия, Самарский пер. 3  
129110 Москва  
Телефон: 095 288-9701  
Факс: 095 288-9792

ЗМ-LTS1 Гаражный проезд  
Обухово  
192288 Санкт-Петербург  
Телефон: 812 172-5606  
Факс: 812 172-7365

ЗМ корпорация поддерживает следующие инициативы:

- Выявление в общине конкретных нужд и потребностей и устранение первопричин возникновения проблемы;
- Применение новых подходов к решению сложных проблем, особенно тех, которые входят в список категорий ЗМ, составляющих ее сферу деятельности;
- Заполнение пробелов в системе сферы обслуживания и оказание содействия тем, кто хотел бы получить доступ к этой сфере услуг;
- Обслуживание меньшинств и проблемных слоев населения.

---

## Фонд Амоко

---

### Основные целевые области деятельности:

Местная самодостаточность  
Устойчивое развитие  
Система школьного образования

### Контактные координаты:

Для России:  
Господин Гари Стюарт  
Public and Government Affairs  
Amoco Corporation  
501 West Lake Park Blvd.  
MC 182 W3  
Houston, TX 77079, USA  
Телефон: +1 281 366-7114  
Факс:  
Адрес электронной почты:  
foundation@amoco.com

Этот фонд предусматривает финансирование для программ, действующих в направлении продвижения системы более качественного образования; создания благополучных, процветающих и самодостаточных общин с устойчивой инфраструктурой; развития



программ по работе с юным поколением; и создания благоприятной ситуации по вопросам, связанным с окружающей средой. Общими направлениями работы Амоко считаются образование и общинное развитие. Средства, выделяемые на другие области, включающие здравоохранение, культуру и искусство, весьма ограничены, и рассматриваются в индивидуальном порядке

(отдельно в каждом конкретном случае). Используются же выделенные средства в тех областях, которые входят в фокус интересов самого фонда. Образовательные программы фонда призваны способствовать созданию более эффективных практик и систем образования. Большинство образовательных программ, получающих финансирование, работают в таких областях, как математика, наука, инженерия и технология.

Фонд Амоко осуществляет финансирование программ и инициатив, которые отвечают потребностям тех общин, в которых работает Амоко. Амоко не рассматривает предложения по финансированию спортивных и атлетических программ. Не подпадают под сферу возможного финансирования и религиозные программы, а также братские или социальные организации. Проектные предложения в общественной сфере высшего образования, студенческих программ получения образования и общественной политики также фондом Амоко не рассматриваются.

---

## ЭйТи&Ти

---

### Основные целевые области деятельности:

Искусство / Рукоделие  
Театральное искусство / Танцы / Музыка  
Образование / Школьное образование  
Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Местная самодостаточность  
Шкала выделяемых средств:  
От 500 до 1 855 000 долларов

### Контактные координаты:

Региональный менеджер содействия  
Европейского отделения  
Regional Contributions Manager for Europe  
AT&T France S.A.  
Tour Horizon  
52 quai de Dion-Bouton  
92806 Puteaux, Cedex, France  
Телефон:  
Факс:  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.att.com/foundation](http://www.att.com/foundation)

- Искусство и культура: поддержка новых творческих и артистических проектов, осуществляемых известными как

внутри страны, так и международно-признанными творческими коллективами и культурными институтами, способствующих расширению связей и более глубокому пониманию различных культур. Для того чтобы соответствовать предъявляемым ЭйТи&Ти требованиям, необходимо, чтобы творческий возраст коллектива был не менее 5 лет. Артистический коллектив и его управленческий состав должны быть представлены ответственным работникам ЭйТи&Ти, занимающимся рассмотрением запросов и ходатайств. Таким образом, полностью удовлетворяющими этим требованиям, могут оказаться некоммерческие организации, такие как симфонические оркестры, танцевальные, театральные и оперные коллективы, а также функционирующие концертные залы, фестивали и музеи.

- **Образование:** оказывается содействие проектам, которые изучают роль технологии в образовательном процессе, и обладают потенциалом объединить студентов, учителей и инструкторов, занимающихся техническим оснащением классных комнат и институтов в целом. Специальные задачи включают в себя усиление преподавательского и исследовательского звеньев, введение новшеств и изменений в учебную программу с особым интересом к междисциплинарным и совмещенным инициативам, а также образовательные приложения в области технологии. Существует и ряд других целей в области улучшения системы образования: улучшение ситуации с возможностью получить образование представительницам женского пола и различных меньшинств, одобрение и продвижение разнообразия студенческого и факультетского окружения, продолжение начатых реформ образовательной системы, подготовка преподавательского состава, успехи студентов и активное родительское участие в этих процессах.
- **Гражданские программы** включают в себя здравоохранение, сферу услуг, общественную политику, программы разнообразия, а также программы, связанные с тематикой окружающей среды, и программы, охватывающие вопросы детства и семьи. Поддержка оказывается тем проектам, которые подпадают под следующие категории: детство и семья, доступность здравоохранения и социальных услуг для тех

людей, которые в этих услугах нуждаются, углубленное изучение вопросов, связанных с разнообразием и охраной окружающей среды.

- ЭйТи&Ти не оказывает содействия религиозным организациям, если преследуются сектантские цели, местным отделениям национальных организаций, программам в области социальных наук и различных их направлений, занимающихся проблемами изучения здоровья человека, проектам в области медицинских исследований, ассоциациям, занимающимся вопросами изучения различных заболеваний, за исключением программ, связанных со СПИДом, оперативные расходы кампаний и различные агентства социальной направленности, не входящими в состав больничных структур. Не финансируются спортивные команды и атлетические соревнования. Гранты не предоставляются частным лицам, не выдаются под капитальное развитие, под дефицит финансирования, под приобретение земельной собственности, под приобретение оборудования. Гранты также не охватывают сферу комбинатов детского обслуживания (детские центры, детские сады) и предприятий социальной направленности, таких как дома престарелых. Выделение грантов не связано со сферой производства художественных и видеофильмов, с программами по борьбе с алкоголизмом и токсикоманией, а также с программами по борьбе с бездомностью.

---

## Фонд Брэдли

---

### Основные целевые области деятельности:

Демократия  
Политика  
Наука и исследования  
Шкала выделяемых средств:  
От 100 до 550 000 долларов

### Контактные координаты:

Господин Майкл С. Джойс, Президент  
P.O. Box 92848  
Milwaukee, WI 53202, USA  
Телефон: +1 (414) 291-9915  
Факс: +1 (414) 291-9991  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.townhall.com/bradley](http://www.townhall.com/bradley)

- Активное культивирование глубокого уважения к гражданству: проекты могут охватывать любые сферы человеческой деятельности, такие как экономика, политика, культура и гражданское общество. При этом основное назначение

этих проектов должно состоять в продвижении понимания института гражданства не только как возможности голосовать, избирать и быть избранными. Примерами таких проектов могут стать начинания, демонстрирующие серьезное гражданское участие, проекты в области исследования политических и академических вопросов и в сфере средств массовой информации.

- Финансирование проектов, так или иначе связанных с сектантством, не осуществляется. Частным лицам гранты не предоставляются. Не финансируются строительные проекты, и не проводится работа с дарственными фондами.

---

## Корпорация Карнеги в США

---

### Основные целевые области деятельности:

Демократия  
Устойчивое развитие  
Местная самодостаточность  
Международное / Региональное сотрудничество  
Шкала выделяемых средств:  
От 500 до 1 855 000 долларов

### Контактные координаты:

Госпожа Дороти Виллс Кнапп, Секретарь  
437 Madison Ave,  
New York 10022, USA  
Телефон: +1 (212) 371-3200  
Факс: +1 (212) 754-4073  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.carnegie.org](http://www.carnegie.org)

- Проведение мероприятий по усилению людских ресурсов в развивающихся странах и странах бывшего Советского Союза: программа рассчитывает укрепить потенциал устойчивого социального и экономического развития среди целого ряда стран в контексте переживаемого этими странами переходного этапа от недемократических к демократическим методам управления. Руководящим принципом является усиление местного потенциала и оказание содействия в проведении мероприятий, направленных на устойчивое развитие поселков. Корпорация оказывает содействие и способствует созданию и росту национальных, региональных и международных партнерских отношений между различного рода исследователями и лидерами правительственных и неправительственных организаций.
- Корпорацией не оказывается эксплуатационная поддержка, поддержка дарственных фондов, не выделяется финансирование отдельным школам, не оказывается

материальная поддержка районным отделам образования, колледжам, университетам и институтам, организациям, связанным по работе с людскими ресурсами. Корпорация не занимается вопросами инвестиций, прямо или косвенно имеющих отношение к программе или проекту. Этот фонд не предоставляет грантов частным лицам, не выделяет средства на получение ученых степеней, высшего образования и не оплачивает транспортные расходы.

---

## Фонд Чарльза Стюарта Мотта

---

### Основные целевые области деятельности:

Демократия  
Институциональное строительство / Управление  
Политика  
Устойчивое развитие  
Малый и среднего размера бизнес  
Шкала выделяемых средств:  
От 2500 до 300 000 долларов

### Контактные координаты:

Господин Джон Блиф  
Офис по работе с Центральным и  
Восточно-европейским регионом  
Central/Eastern European Field Office  
Zitna 6/8  
120 00 Prague 2  
Czech Republic  
Телефон: 420-22-499-3180  
Факс: 420-22-499-3183  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.mott.org](http://www.mott.org)

- Программа по работе с регионом Центральной и Восточной Европы, России и Республиками бывшего Советского Союза: укрепление возникающих гражданских обществ на стадии переходного этапа к открытому, демократическому и плюралистическому обществу и рыночной экономике с фокусом на создание потенциала некоммерческого сектора (три основных области):
- Приоритетное финансирование некоммерческого сектора: повышение эффективности некоммерческого сектора, как такового, включая филантропические средства для поддержания сектора, а также целевая поддержка, направленная на создание потенциала для работы по вопросам, связанным с окружающей средой.
- Приоритетное финансирование в области разрешения конфликтов: оказание помощи по предотвращению и разрешению конфликтов в регионе за счет проведения обучения и технической поддержки в области альтернативных методов разрешения споров.

- Приоритетное финансирование по вопросам политической и экономической структур: поддержка политических и экономических реформ с приоритетным направлением в сторону увеличения эффективности местных правительств и продвижение развития микро бизнеса.
- Частным лицам гранты не выделяются; редко поддерживаются дарственные фонды или фонды капитального развития, очень редко выделяются средства на различного рода исследования; не рассматриваются предложения, имеющие, прямое или косвенное, отношение к религии, исключение составляют ситуации, когда организации, работающие на базе церквей, подпадают под руководящие принципы самой программы или затрагивают интересы большей части населения; также не оказывается материальная поддержка местным проектам, если только они не являются частью национальной стратегии, а также имеют веские основания для повторения своего собственного опыта работы в других поселках.

---

## Фонд Коттонвуд

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Шкала выделяемых средств:  
От 500 до 1,000 долларов

### Контактные координаты:

Координатору Программы  
Box 10803  
White Bear Lake  
MN 55110, USA  
Телефон: +1 (651) 426-8797  
Факс: +1 (651) 426-0320  
Адрес электронной почты:  
cottonwood@igc.apc.org  
Интернет: [www.pressenter.com/~cottonwd](http://www.pressenter.com/~cottonwd)

- Положительное решение о выделении той или иной организации грантов принимается в том случае, если эта организация соответствует следующим 4 критериям: 1) занимается природоохранными программами; 2) работает в направлении продвижения культурного разнообразия; 3) работает в направлении создания таких жизненных условий, при которых люди имеют возможность обеспечить себя предметами первой необходимости; 4) работает и задействует усилия добровольцев.

- Специализация Фонда Коттонвуд заключается в поддержке тех организаций, для которых представление даже малых грантов имеет колоссальное значение.
- Финансовая поддержка оказывается лишь благотворительным, некоммерческим организациям. Политические, религиозные организации, государственные агентства, частные лица, а также различные университеты не попадают в сферу деятельности настоящего Фонда, а посему им материальная поддержка не оказывается.

---

## Евразийский Фонд

---

### Основные целевые области деятельности:

Демократия  
Институциональное строительство / Управление

Шкала выделяемых средств:  
До 25 000 долларов

### Контактные координаты:

Региональный офис по работе в Центральной России и Сибири  
Улица Волхонка 14, 4 этаж  
Москва 119842  
Телефон: 095-956-1235  
Факс: 095-956-1239  
Адрес электронной почты: [efmoscow@eurasia.msk.ru](mailto:efmoscow@eurasia.msk.ru)  
Интернет: [www.eurasia.org](http://www.eurasia.org)

Российский Офис по работе с Дальневосточным регионом  
Абрековская улица 8а  
Владивосток 690001  
Телефон: 4232-300-064  
Адрес электронной почты: [postmaster@eurasia.marine.su](mailto:postmaster@eurasia.marine.su)  
Интернет: [www.eurasia.org](http://www.eurasia.org)

Имея мандат с достаточно широкими полномочиями, выделение финансовых средств, в основном, наблюдается по восьми программным направлениям, но этими направлениями, тем не менее, финансирование через Фонд не ограничивается. Вышеупомянутый Фонд активно приветствует и оказывает посильное содействие новым, современным подходам в рамках широкой сферы процессов экономического реформирования, строительства демократических институтов, а также подготовки проектных предложений, включающих некоторые из перечисленных элементов или программных направлений.

- Развитие неправительственных организаций: выделяемые гранты оказывают поддержку сильному и независимому «третьему» сектору неправительственных организаций (НПО),

осуществляющему поддержку демократическим режимам, предоставляя своим гражданам возможность коллективно высказывать свои мнения и делиться своими взглядами, и убегчить экономические тяготы переходного периода, предлагая альтернативные механизмы предоставления важных, социальных услуг. в сферу интересов данного фонда входят программы, работающие в направлении углубления процесса развития НПО в целом, включая и такой аспект, как улучшение работы управленческого звена НПО, развитие местной филантропии, широкое оповещение общественности о состоянии дел в неправительственном секторе. Настоящий фонд, тем не менее, не занимается выделением финансирования под цели организационного развития отдельных неправительственных организаций.

- Общественное администрирование и реформы местных правительственных структур: выделяемые гранты поддерживают проекты, нацеленные на усиление управленческого потенциала как на национальном, региональном, так и на местном уровнях (с особым акцентом на реформы в структурах местных правительств), а также проекты, связанные с изысканием новых методов и подходов по организации общественных услуг, продвигающих региональное экономическое развитие, делающих более доступными механизмы, осуществляющие обратную связь населения с правительственными структурами. Фонд также осуществляет поддержку для консультативных и исследовательских программ, непосредственно занимающихся разработкой общественной политики.
- Правовые нормы: в сферы интересов Фонда входят программы, продвигающие правовые нормы в Содружестве Независимых Государств (СНГ), включающие в себя развитие прогрессивного законодательства по направлениям, оговоренным мандатом Фонда, продвигающие основные гражданские права перед законом, приветствующие участие общества в законодательном процессе, делая более легким доступ к информации по законам, различным инструкциям и постановлениям и обеспечивая поддержку альтернативных подходов в решении конфликтных ситуаций.



В связи с ограниченной финансовой возможностью и наличием альтернативных источников поддержания этих мероприятий, Фонд не занимается предоставлением учебных грантов для студентов, обучающихся за рубежом, не финансирует программы, связанные со здравоохранением, оказанием гуманитарной помощи, проведением культурных мероприятий, психологических программ, проведением исторических изысканий и исследований, научно-технического обучением и проведением исследовательских работ или программ, связанных с окружающей средой (за исключением программ, связанных с экономическим развитием, или совершенствованием системы управления НПО). Обычно Фонд не предоставляет гранты обособленным международным конференциям, и лишь в очень редких случаях оказывает скромную материальную помощь, покрывая транспортные расходы для граждан Содружества Независимых Государств (СНГ), с тем, чтобы они смогли принять участие в различных конференциях за границей СНГ. Скромные суммы денег могут быть также выделены на закупку оборудования. Происходит это в том случае, если организация сможет веско обосновать, что использование запрошенного оборудования необходимо для выполнения специальных задач в рамках программных мероприятий.

---

## Программа предоставления денежных средств корпорации Эксон

---

### Основные целевые области деятельности:

Культура  
Устойчивое развитие  
Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Права человека / Права коренных народов

### Контактные координаты:

225 E. Carpenter Hwy, Room 1429  
Irving  
TX 75062-2298, USA  
Телефон: +1 972-444-1000  
Факс: +1 972-444-1405  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.exxon.com](http://www.exxon.com)

Эксон осуществляет финансирование различных программ по всему миру. Задачи этих программ направлены на:

- Оказание помощи в области программ, связанных с окружающей средой, расширение природоохранных инициатив, защита видов животного и растительного миров, находящихся под угрозой исчезновения, а также охрана мест их произрастания или ареалов их проживания, работа по популяризации и углублению знаний в области окружающей среды

- Поддержку общественных обсуждений вопросов политики и образовательных программ с акцентом на подготовку старшеклассников и технические программы колледжей, а также программы подготовки инженеров
- Поддержание высокого уровня системы здравоохранения, системы образования в области медицины и здравоохранения, программы предотвращения токсикомании и создание благоприятных условий для «здоровья» окружающей среды
- Продвижение гражданских инициатив и программ, работающих в сфере обслуживания поселков, акцентирующих свое внимание на тематике развития юношества, на программы оказания содействия дворам и окрестным районам. По всем вышеперечисленным направлениям приветствуется активное участие добровольцев
- Поддержку меньшинств и проектов, связанных с женщинами и ориентированных на предоставление и обеспечение семейных программ, а также проектов, занимающихся вопросами образования молодежи и юношества и вопросами обновления поселков в дополнение к оказанию поддержки адвокатским организациям и
- Оказание содействия и поддержки музеям, искусству и историческим ассоциациям.

В частном порядке гранты не выделяются. Финансирование осуществляется преимущественно по тем областям, где Эксон располагает хорошо развитой базой или достаточным количеством работников. в сферу финансирования также не входят такие области, как политическая и религиозная.

**Основные целевые области деятельности:**

Устойчивое развитие

Женщины

Права человека / Права коренных народов  
Меньшинства / Коренные малочисленные на-  
родыШкала выделяемых средств:  
До 25 000 долларов**Контактные координаты:**

Московский Офис

103009 Москва

Тверская ул. 16 / 2

Телефон: 095-935-7051

Факс: 095-935-7052

Адрес электронной почты:

Ford-moscow@fordfound.org

Интернет: [www.fordfound.org](http://www.fordfound.org)

Области действия программ включают в себя:

- Углубление защиты Прав Человека
- Продвижение правовой реформы и правового образования
- Повышение образовательного уровня в области социологии, политики и экономики
- Закон гражданского общественного интереса
- Укрепление институтов управления на национальном и местном уровнях
- Создание потенциала для проведения независимого гражданского анализа политики
- Усиление некоммерческого сектора и местных филантропических институтов
- Строительство на базе поселков экономических институтов и институтов развития, разработка новых подходов по борьбе с нищетой
- Укрепление статуса женщины в обществе

Программы, на проведение которых выделяется финансирование, должны быть благотворительными, научными или образовательными. Не оказывается содействие и поддержка программам, имеющим широкую поддержку от правительственных структур или, для осуществления которых возможно получение альтернативных источников финансирования. Не предусматривается финансирование по следующим направлениям: по проведению религиозных, сектантских мероприятий, по строительству и обслуживанию зданий, по оказанию финансовой помощи для получения образования в университетах или

в институтах или в других организациях, а также не охватываются личные или местные потребности.

---

## АйСАР

---

### Основные целевые области деятельности:

Институциональное строительство / Управление  
Международное / Региональное сотрудничество  
Информационные источники / Пресса / Публикации и печать  
Шкала выделяемых средств:  
От 2 500 до 75 000 долларов

### Контактные координаты:

Российский Офис  
Госпожа Мила Богдан, Директор  
121019 Москва  
Тверская ул. 16 / 2  
Телефон: 095-251-7617  
Факс: 095-251-7617  
Адрес электронной почты:  
isarmos@glasnet.ru  
Интернет: [www.isar.org/isar](http://www.isar.org/isar)

Офис Центральной и Западной Сибири  
Госпоже Эми Тэйлор  
Проспект Дмитрова 9, кв. 64  
630004 Новосибирск  
Телефон: 3832 21-48-95  
Факс:  
Адрес электронной почты:  
isarsib@glasnet.ru  
Интернет: [www.isar.org/isar](http://www.isar.org/isar)

Российский Офис Дальневосточного региона  
Госпоже Юлии Фоменко  
690091 Владивосток  
Телефон: 4232 26-06-94  
Факс: 4232 26-06-94  
Адрес электронной почты:  
isarfe@glasnet.ru  
Интернет: [www.isar.org/isar](http://www.isar.org/isar)

- Проекты зарождения демократических начал: по территории всего бывшего Советского Союза возможно финансирование проектов с помощью выделения малых грантов для неправительственных организаций, работающих по тематике, связанной с окружающей средой, а также для организаций, не имеющих к этой тематике никакого отношения. Финансируются проекты в области сбора и распространения информации, образовательных программ, затрагивающих тематику окружающей среды, а также проекты по очистке поселков, проведение законодательных кампаний по вопросам окружающей среды, мониторинг и контроль за уровнем промышленного загрязнения и охрана биоразнообразия.

- Оказание технической помощи и поддержка в области обучения: выделение средств по этой статье ограничивается лишь неправительственными организациями, работающими по тематике окружающей среды, распространяется на всю территорию бывшего Советского Союза. Программа обучения охватывает следующие аспекты: обучение пользованием электронной почтой, написание грантов, развитие организации и финансовое управление.
- Сбор информации и ее распространение: использование электронных сетей для сбора и распределения информации по поводу мероприятий, проводимых неправительственными организациями в США и в СНГ. Также оказывается поддержка для проведения различных программ обмена между неправительственными защитниками окружающей среды и спонсорами, а оказывается помощь в организации и проведении различного рода мероприятий и конференций по вопросам, связанным с окружающей средой.

Под финансирование АйСАР не подпадают коммерческие, академические и исследовательские организации.

---

#### Фонд содействия «Джонсон и Джонсон»

---

##### Основные целевые области деятельности:

Здравоохранение / Гигиена  
Дети / Юношество  
Престарелые / Инвалиды  
Шкала выделяемых средств:  
От 30 000 до 50 000 долларов

##### Контактные координаты:

Госпоже Стефани Джонс  
Старшему администратору отдела распро-  
странения  
1, Johnson&Johnson Plaza  
New Brunswick  
NJ 08933, USA  
Телефон: +1 908 524-0400  
Факс:  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.jnj.com/home/html](http://www.jnj.com/home/html)

Фонд оказывает содействие различным программам, которые, в свою очередь, отличаются друг от друга в зависимости от того, в какой стране они проводятся. Эти программы могут охватывать следующие направления:

- Здравоохранение: в области исследования таких областей как медицина и здравоохранение, в частности: а) материнство

и охрана детства б) превентивные меры (вакцинация, предотвращение злоупотреблением алкоголем и наркотиками и т.д.)

- Трудоустройство и обучение: обучение рабочим навыкам представителей групп риска
- Семья: укрепление семейных уз и борьба со злоупотреблением алкоголем и наркотиками

Не принимаются обращения на предоставление неограниченного финансирования, не оказывается поддержка частным лицам на получение образования, отсутствуют целевые гранты для частных лиц. Фонд не финансирует заемы, не оплачивает различные поездки и транспортные расходы, не занимается дарственными фондами. Также в сферу действия настоящего Фонда не входит финансирование религиозных или сектантских организаций, которые не стоят на службе у общества на неденоминационной основе, не принимаются заявки на предоставление материальных средств, не предоставляются гранты для политических, братских или спортивных, в частности атлетических групп.

---

## Фонд МакАртура

---

### Основные целевые области деятельности:

Права человека / Права коренных народов  
Демократия  
Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

Московский Офис Программы по Глобальной Безопасности и Устойчивости  
Госпоже Т.Д.Ждановой, профессору, директору  
Хлебный переулок 8, этаж 2  
Москва 121069  
Телефон: 095-290-5088  
Факс: 095-956-6358  
Адрес электронной почты: [macarthur@glas.apc.org](mailto:macarthur@glas.apc.org)  
Интернет: [www.macfdn.org](http://www.macfdn.org)

Инициатива Фонда распространяется на независимые государства СНГ, республики бывшего Советского Союза. Фонд занимается предоставлением грантов конкретным организациям под специальные проекты, а также исследовательские и писательские гранты частным лицам по нижеприведенным областям:

- Закон и общество: Развитие законодательной культуры, общественное осознание роли законодательных процедур для защиты прав граждан, социального благосостояния, закона гражданского общественного интереса, общественный доступ к любого рода информации;
- Права Человека: Защита гражданских свобод; экономические и социальные права; права женщин и меньшинств; влияние, оказываемое экономическими переменами на женщин и меньшинства: поддержка равноправного участия в общественных процессах, как женщин, так и представителей различных меньшинств; право женщин на продолжение рода, контроль над нарушениями прав человека;
- Общество и окружающая среда: Продвижение устойчивого развития; защита биоразнообразия; гражданское участие в защите экосистем; законодательные, экономические и социальные аспекты защиты окружающей среды и управления ресурсами; нестандартные подходы к вопросу эффективного производства энергии и ее потребления; экономическое влияние и воздействие окружающей среды на процессы производства и потребления энергии;
- Мир и безопасность: создание широкого концептуального понятия безопасности, которое рассматривает причинную составляющую воздействия от конфликтной ситуации, включая ухудшение состояния окружающей среды и использование природных ресурсов; религию, этническую принадлежность, вопросы миграции и неравномерного экономического развития, контроль над вооружениями и за процессом разоружения; контроль за гонкой вооружений и религиозными конфликтами; и
- Исследования в области социологии и обучения.

В сферу деятельности этого Фонда не входят программы или мероприятия, которые находятся в зоне ответственности или даже в зоне разделенной ответственности правительственных структур; финансирование не выделяется под проведение политических мероприятий, кампаний или попыток повлиять на принятие конкретных законодательных актов; материальные средства не выделяются на получение образования или на оплату репетиторских услуг, также

финансовая помощь не оказывается организациям, занимающимся непосредственным предоставлением гуманитарной помощи или помощи пострадавшим от стихийных бедствий; Фонд не принимает участия в сборах денежных средств, не несет долговых пенсионных обязательств; в общем, и целом Фонд МакАртура не принимает участия в ежегодно проводимых кампаниях по сборам денежных средств, не поддерживает институциональные льготы, почетные регалии или тому подобное; не рассматривается покрытие транспортных расходов частных лиц, не проводится гражданские и культурные обмены. Фонд не занимается развитием инфраструктуры; не осуществляется эксплуатационная поддержка, не финансируются проекты мини-предприятий, а также услуги в области оказания гуманитарной помощи и в социальной сфере, в поле интересов Фонда не входят организация и проведение образовательных мероприятий на уровне начальной и средней школ.

---

## Национальный Дарственный Фонд Демократии

---

### Основные целевые области деятельности:

Демократия  
Рынок труда  
Институциональное строительство / Управление

### Контактные координаты:

Госпоже Наде Дьюк, старшему специалисту программы  
1101 15<sup>th</sup> St., NW, Suite 802  
Washington DC 20005, USA  
Телефон: +1 202 293-9072  
Факс: +1 202 223-6042  
Адрес электронной почты:  
nadia@ned.org  
Интернет: www.ned.org

Своей деятельностью дарственные программы способствуют политическому и демократическому развитию, особенно по трем основным функциональным направлениям, описанным ниже. Целями этих программ являются укрепление гражданского общества, демократических, политических институтов и демократической культуры, соответственно:

- Плюрализм: включает в себя развитие сильных, независимых, институтов частного сектора, таких как профсоюзы, ассоциации предпринимателей и бизнесменов, гражданские и женские организации
- Демократическое управление и политические процессы: охватывают усилия по продвижению сильных, стабильных



политических партий, твердо стоящих на демократических началах. в этой области также работают программы, способствующие развитию правовых норм и уважающих права человека; поддержание эффективности парламентов, продвижение реформ в области культуры, и укрепление процедур в процессе свободных выборов.

- Образование, культура и средства связи: сюда входят поддержка гражданского образования, программ обучения, публикаций и других средств массовой информации, в том числе и производство и распространение материалов, усиливающих общественное сознание и защищающих демократию.
- Дарственные фонды выделяют сотни грантов ежегодно, идущих на различные гражданские образовательные программы, средства массовой информации, права человека и другие организации, чья деятельность непосредственно посвящена строительству демократического будущего.

Настоящий Фонд не предусматривает выделение финансирования частным лицам.

---

## Фонд Рокфеллера

---

### Основные целевые области деятельности:

Сельское хозяйство / Лесоводство  
Культура  
Здравоохранение / Гигиена  
Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

Госпоже Линде Мюллен, секретарю  
420 5<sup>th</sup> Ave.  
New York  
NY 10018-2702, USA  
Телефон: +1 212 869-8500  
Факс: +1 212 852-8436  
Адрес электронной почты:  
cTyler@rockfound.org  
Интернет: www.rockfound.org

Программные области, подходящие к конкретному региону, включают в себя:

- Сельскохозяйственные науки: общая стратегия, направленная на увеличение урожайности и повышение доходности частных малых фермерских хозяйств в развивающихся странах без нанесения ущерба природным ресурсам;

- Искусство и гуманность: поддержка стратегии, охватывающей осознание и признание различий постоянно меняющихся общественных условий в развивающихся странах, через искусство и гуманность;
- Науки в области здравоохранения: оказывается поддержка созданию человеческого потенциала для его использования в системе здравоохранения развивающихся стран, ориентированной целиком на все население;
- Окружающая среда в глобальном масштабе: здесь стратегии включают в себя а) создание потенциала международного лидерства, способного сынициировать и использовать новые подходы по вопросам устойчивого развития и б) способствование переходу на новый уровень энергетической парадигмы, основанной на устойчивости возобновляемых ресурсах и их эффективном использовании, также на экономической жизнеспособности, торжестве справедливости;
- Науки, имеющие самое непосредственное отношение к населению: одобрение стратегии мобилизации источников, способных ответить неудовлетворенному спросу в таких областях человеческой деятельности как семейное планирование и медицинские репродуктивные услуги;
- Особые международные инициативы и особая сфера интересов: в настоящий момент они включают в себя программу международной безопасности.

Обычно частным лицам не выделяются никакие гранты; Фонд не принимает участие в создании местных больниц, церквей, школ, библиотек, социальных агентств или строительстве под них зданий; в сферу деятельности настоящего Фонда не входит финансирование различных альтруистических движений, там, где все сосредоточено на прибылях и выигрыше отдельных лиц, или же когда предпринимаются попытки оказать влияние на законодательные процессы. в целом не оказывается институциональная поддержка или дарственное финансирование.

**Основные целевые области деятельности:**

Образование / Школьное образование  
Культура  
Здравоохранение / Гигиена  
Демократия

**Контактные координаты:**

Открытый Общественный Институт – Россия  
Госпоже Екатерине Гениевой, директору  
Большой Козловский переулок 13 / 17  
Москва 107078  
Телефон: 095-921 2065  
Факс: 095-975 2028  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.soros.org](http://www.soros.org)

ОСИ – Новосибирск  
Господину Михаилу Капужскому Исполнительному директору  
Проспект Лаврентьева 17, комната 408 и 410  
Новосибирск 630090  
Телефон: 3832 353 959  
Факс: 3832 252 959  
Адрес электронной почты:  
[cinsnk@soros.nsk.su](mailto:cinsnk@soros.nsk.su)  
Интернет: [www.soros.org](http://www.soros.org)

ОСИ – Санкт-Петербург  
Господину Сергею Басову  
Исполнительному директору  
7 Конногвардейский бульвар  
Санкт-Петербург 190000  
Телефон: 812 325-9654  
Факс: 812 325-9756  
Адрес электронной почты:  
[cisp@ifci.spb.su](mailto:cisp@ifci.spb.su)  
Интернет: [www.soros.org](http://www.soros.org)

С момента его создания в 1995 году Открытый Общественный Институт – Россия предлагает широкий спектр программ, способствующих политическому, экономическому и социальному развитию в стране. в 1999 году ОСИ-Россия продолжает оказывать содействие и расширяет охват многих, предусмотренных программами, мероприятий, особенно в области образования, культуры, общественного здоровья, законодательства, бизнеса и экономики.

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Инфраструктура / Транспорт / Организационные вопросы, логистика  
Источники энергии  
Женщины

### Контактные координаты:

Отдел осуществления программ  
Господину Питеру Бахуту  
Исполнительному директору  
Jne CNN Center, Suite 1090 – South Tower  
Atlanta GA 30303, USA  
Телефон: +1 404 681-9900  
Факс:  
Адрес электронной почты:  
Интернет:  
[www.turnerfoundation.org](http://www.turnerfoundation.org)

- Водные запасы и ядовитые вещества: основная задача фонда определена как защита и охрана рек, озер, заболоченных земель, океанов и других водных систем от загрязнения, ухудшающегося состояния и различного вида злоупотреблений. Реальными примерами выполнения упомянутых задач служат набирающие силу организации, которые привлекают внимание к вопросам охраны и защиты водных систем, призывают остановить процессы нанесения ущерба водным ресурсам, уже причиненного строительством новых дамб и поворотом рек вспять, расточительным использованием водных запасов. в задачи этих организаций также входит продвижение идеи распределения воды в соответствии с природоохранными задачами (включающими в себя восстановление хабитата, защиту дикой жизни и рыбных угодьев), одобряются усилия по улучшению общественной политики, влияющей на проблемы утилизации отходов, уменьшение масштабов использования пестицидов и оказание всемерной поддержки тем организациям, которые поднимают вопрос о диспропорциональном использовании ядовитых, токсичных материалов в бедных сельских местностях.
- Качество воздуха, источники энергии и транспорт: защита атмосферы и других природных ресурсов с помощью продвижения идей более эффективного использования источников энергии, источников возобновимой энергии и улучшение политики и имеющих место практик в транспортной области. Примерами этого могут служить продвижение альтернативных идей использования автомобильных средств для более чем только одного пассажира, которым, подчас, является водитель этого

транспортного средства, улучшение качества воздуха за счет снижения уровня загрязнителей при производстве и использовании ископаемого топлива, а также в целом снижения потребления основанного на ископаемом топливе и ядерной энергии.

- **Хабитат:** защита биоразнообразия с помощью охраны естественных мест обитания, хабитата. Здесь примерами могут стать защита мест обитания, с особым вниманием на разработанные на местах стратегии для использования частных и государственных земельных угодий; защита диких мест от разрушающих их процессов, таких как деятельность горной промышленности и связанных с разработкой земель отраслей промышленности; продвижение общественного сознания, наглядно демонстрируя связи дикой природы, защиты хабитата с долгосрочной экономической стабильностью и устойчивостью; защита лесных экосистем с помощью снижения производства и потребления древесной продукции, продвижение безопасных, устойчивых альтернатив использования продукции недревесной природы происхождения.
- **Контроль над ростом населения:** продвижение процесса развития политики и практик, позволяющих снизить прирост населения за счет обращения к зависимости между приростом населения, глобальными ресурсами, статусом женщин и девочек и доступом к принципам планирования семьи и существующих услуг в системе здравоохранения в области репродуктивного здоровья.

Фонд не осуществляет поддержку и не оказывает содействия программам, охватывающим коммунальное строительство, приобретение земельной собственности, дарственные фонды и не предоставляет начальный капитал под запуск той или иной программы или проекта. Финансированию не подлежат не производство фильмов, не издание книг и журналов, а также других специальных медиа проектов. Финансирование проектов и программ, отвечающих требованиям Фонда Тернера, осуществляется не более чем в течение трех лет.

**Основные целевые области деятельности:      Контактные координаты:**

Устойчивое развитие  
Окружающая среда / Экология / Охрана при-  
роды  
Разоружение / Мир

Господину Джей Пи Майерс, профессору,  
Директору  
232 East High Street  
Charlottesville  
VA 22902-5178 USA  
Телефон: +1 804 295-2134  
Факс: +1 804 295-1648  
Адрес электронной почты:  
earth@wajones.org  
Интернет: www.wajones.org

- Программа мировой устойчивости: оказывается поддержка проектам в области обеспечения биологического разнообразия, принимая во внимание, основанную на чисто экологических принципах, экономическую деятельность человечества, разрешая потребности гуманитарной энергии с помощью устойчивых подходов к вопросам, связанным с окружающей средой, и обходя закономерности загрязнения, разрушающие потенциал планеты Земля по обеспечению и поддержанию на ней жизни.
- Программа мировой безопасности: поддержка проектов, продвигающих общую безопасность и национальные стратегии формирования отношений между народами без вмешательства в эти отношения ядерного оружия. Создание и продвижение различных направлений политики для контроля и последовательного уничтожения существующих ядерных арсеналов и фоссильных материалов; замедление стремительного производства ядерного оружия и связанных с его производством материалов; предотвращение массового выпуска радиоактивных материалов; обнародование и доступ к информации по все расходам, связанным с производством, хранением, утилизацией ядерного оружия или, проще говоря, сколько стоит в денежном выражении называться ядерной державой?

Финансирование не предоставляется частным лицам или организациям, передающим денежные средства непосредственным исполнителям проектов. в сферу деятельности Фонда не входит финансирование таких мероприятий, как строительство или ремонт зданий, не предоставляются гранты на получение образование, дарственных

фондов или на проведение элементарных научных изысканий. Настоящий Фонд очень редко оказывает содействие в проведении различного рода конференций или международных программ обмена, и в целом редко оказывает помощь.

## **ПРИМЕРЫ ЗАПОЛНЕНИЯ РАЗЛИЧНЫХ ФОРМ-ЗАЯВЛЕНИЙ**

---

### **Национальная сеть организаций, выделяющих гранты. Обычное заявление на получение гранта**

---

Нижеприведенная форма представляет собой форму-заявление, разработанную Национальной сетью организаций США, выделяющих гранты (ННДжи). Эти организации, объединившись, составили ассоциацию малых фондов Соединенных Штатов Америки, преданную идеям социального и экономического правосудия. Несмотря на то, что многие члены этой сети не выходят на международную арену, мы, тем не менее, привели здесь обычное заявление на получение гранта из-за того, что оно напоминает об эффективном подходе подготовки и написания проектного предложения.

Название организации: \_\_\_\_\_

Дата заполнения заявления: \_\_\_\_\_

Адрес: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Номер телефона: \_\_\_\_\_ Номер факса: \_\_\_\_\_

ФИО руководителя организации: \_\_\_\_\_

Координаты и должность представителя организации, с кем Вы имели дело (В случае, если этот человек не является руководителем организации): \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Запрошенная денежная сумма: \$ \_\_\_\_\_

.....  
*Процесс написания проектного предложения*

Временной период, в течение которого будет осуществляться финансирование

\_\_\_\_\_

Название проекта (в случае, если был послан запрос на финансирование): \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Тип запроса: \_\_\_\_\_ Общая поддержка \_\_\_\_\_ Начальный капитал \_\_\_\_\_

Оказание помощи на протяжении всего действия проекта \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Дарственные фонды \_\_\_\_\_ Капитальные расходы \_\_\_\_\_

Оказание технической помощи \_\_\_\_\_ Другое \_\_\_\_\_

Бюджет проекта в целом (в случае, если запрос был составлен под любую категорию, кроме «Общей поддержки»): \$ \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Организационный бюджет (текущий год): \$ \_\_\_\_\_

Дата начала фискального года: \_\_\_\_\_

Обобщите сферу деятельности организации (в 2-3-х предложениях): \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Обобщите основные вехи проекта или запроса на предоставление гранта (в 2-3-х предложениях): \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



## Национальная сеть организаций США, выделяющих гранты (ННДжи) — обычное заявление на получение гранта:

### ОПИСАНИЕ (на пяти страницах)

#### Опишите вашу организацию:

- Отчет о деятельности: какими вопросами и проблемами занимается ваша организация?
- Дайте краткую историческую справку о вашей организации и ее основных достижениях
- Опишите программы и мероприятия, которыми в настоящее время занимается ваша организация.

#### Составьте описание вашего запроса:

- (Если вы обращаетесь за общей поддержкой, вы можете пропустить этот пункт). Если ваш запрос относится к любой другой категории, то дайте описание программы, под которую вы хотите получить финансирование. Объясните причины, по которым вы решили заниматься этим проектом. Какой вы видите организацию работы по проекту: в рамках новой организации или же как новое направление уже существующей?
- Каковы ваши цели и задачи? Составьте список планируемых в рамках данного проекта мероприятий, а также укажите возможные стратегии по их всемерному выполнению.
- Какими временными сроками вы располагаете?
- Кто является вашими избирателями? (Обратите внимание на демографические признаки, такие как расовый, классовый, половой, этнический и возрастной, не упускайте из виду аспект сексуальной ориентации, а также людей с ограниченными возможностями). Насколько активно они вовлечены в вашу работу и получают ли они какую-либо выгоду от деятельности проекта и / или вашей организации?
- Если вы представляете собой местных жителей, опишите ваш поселок. Если же вы представляете собой правительственную, региональную или же национальную организацию, опишите вашу работу с местными группами, в том случае, если это применимо к вам. Вовлечены ли в этот процесс другие региональные и/или национальные организации?
- Опишите те системные и социальные изменения, в направлении которых вы работаете и, результатов в которых пытаетесь достичь.

### ПРИЛОЖЕНИЯ

(убедитесь в том, что, посылая финансирующей организации необходимую документацию, вы не забыли приложить все нижеперечисленное)

## Контроль и оценка

- Опишите ваш план оценки успешности выполнения проекта или работы вашей организации. Кто будет привлечен для оценки работы штата, совета, избирателей, поселка и консультантов? Каким образом будут использоваться результаты оценки?

## Организационная структура / Администрация

- Дайте краткое описание того, как работает ваша организация: Укажите сферу ответственности совета, штата, добровольцев и, в случае, если мы имеем дело с организацией, работающей по членскому признаку, за что отвечают ее члены?
- Насколько представительными являются эти группы (совет, штат, и.т.д.) в рамках поселков, с которыми вы работаете? Укажите, пожалуйста, демографический состав вашей организации.
- Кто будет участвовать в выполнении планов, представленных в составленном запросе? Включите отдельным параграфом информацию, обобщающую навыки и квалификацию ключевых работников проекта, которых вы предполагаете задействовать.
- Подготовьте список совета директоров по тем поселкам, которые будут охвачены проектными мероприятиями, и
- Включите также организационную диаграмму, отражающую структуру процесса принятия решений.

## Финансирование

- Приложите годовой рабочий бюджет вашей организации. (См. приложенный формат бюджета)
- Приложите проект бюджета настоящего проекта, в случае если ваш проект подпадает под любую категорию, кроме категории общей поддержки. (См. приложенный формат бюджета)
- Отдельно перечислите другие источники финансирования этого запроса. Укажите денежные суммы, были ли они вами получены, заручились ли вы обязательствами о финансировании, или выделение средств запланировано/или уже начато, но выплаты еще не прекращены (существует остаточный баланс).
- Приложите, если это возможно, финансовый годовой отчет организации за прошлый год, прошедший аудиторскую проверку. Отчет должен включать в себя расходы, доходы и балансовый отчет.
- Приложите копию вашего письма IRS 501©(3). Если вы не обладаете 501©(3) статусом, уточните у финансирующей организации, будет ли она осуществлять выделение материальных средств через вашего финансового спонсора, или же вы сами будете нести ответственность за расходы. в этом случае может понадобиться дополнительная информация.

## Другие вспомогательные материалы

- Письма поддержки, подтверждающие обоюдные обязательства (до трех)
- Свежие бюллетени, статьи, газетные вырезки, оценки или обзоры (до трех)
- Последний годовой отчет
- Другое

## ННДжи обычное заявление на получение гранта – бюджет

Если вы уже подготовили организационный и проектный бюджеты, подходящие под этот формат, не стесняйтесь приложить их в том виде, в котором вы их подготовили. Или же вы можете повторить эту форму на компьютере.

Бюджет на период с: \_\_\_\_\_ по \_\_\_\_\_

СТАТЬИ РАСХОДОВ:	ДОХОДЫ:
Заработная плата	
(Штатное расписание с указанием должности и режима работы: 8-часовой рабочий день или почасовой режим работы)	
Льготы и профессиональные гонорары	
Поездки	
Оборудование	
Поставки	
Печать и размножение материалов	
Телефон и факс	
Почтовые расходы и доставка	
Аренда и коммунальные платежи	
Оплата натурой	
Другие статьи (укажите)	

---

---

## ДОБРОВОЛЬНЫЙ ФОНД ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ ПО КОРЕННЫМ НАРОДАМ

---

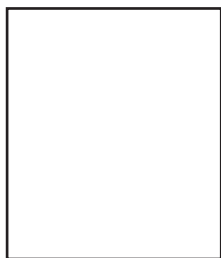
### **ФОРМА ЗАЯВЛЕНИЯ**

(Выберите что-то одно. Если вы хотите обратиться в обе группы сразу, заполните для каждой из них отдельные заявления).

// Рабочая Группа по коренным народам (РГКН)

// Рабочая Группа по проекту Декларации ООН по правам коренных народов (РГПД)

ГОД: **2002**



Место для фотографии

*Целью этого Фонда является предоставление денежных средств для поездок представителей коренных народов, проживающих в национальных поселках, или работающих в организациях, для участия в обсуждениях Рабочих Групп по вопросам коренных народов*

I. Информация по организации, где работают, и о поселках, где проживают представители коренных народов

1. Название организации, где работают представители коренных народов/поселков, подающие заявление для представителей коренных народов \_\_\_\_\_

Почтовый адрес: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Телефон: \_\_\_\_\_ Факс: \_\_\_\_\_

Адрес электронной почты: \_\_\_\_\_

2. Описание деятельности организации / поселка, в которых, соответственно, работают и проживают представители коренных малочисленных народов: \_\_\_\_\_

3. Годовой бюджет организации / поселка, в которых, соответственно, работают и проживают представители коренных малочисленных народов: \_\_\_\_\_

**4. Рекомендательное письмо о назначении, подписанное исполнительным официальным лицом организации-заявителя или поселковым органом, должно быть непременно приложено к этой форме. Без подписанного письма заявление не считается полным, и Совет опекунов не будет рассматривать это заявление.**

ЭТО ЗАЯВЛЕНИЕ ДОЛЖНО БЫТЬ ОБЯЗАТЕЛЬНО ПОДПИСАНО, НА НЕМ ДОЛЖНА СТОЯТЬ ДАТА. ОНО ТАКЖЕ ДОЛЖНО СОПРОВОЖДАТЬСЯ ПИСЬМОМ о НАЗНАЧЕНИИ. ОТПРАВИТЬ ЕГО СЛЕДУЕТ НЕ ПОЗДНЕЕ 1 НОЯБРЯ 2001 ГОДА В:

Секретариат Добровольного Фонда коренных народов, госпоже Юлалии Ортадо, в офис Главного Уполномоченного по правам человека Организации Объединенных наций / CH-1211 Geneva 1 - Switzerland.  
Телефон (+41 22) 917 91 64/91 45; факс (+41 22) 917 90 17  
Адрес электронной почты: eortado-rosich.hchr@unog.ch/emonsalve.hchr@unog.ch

За дополнительной информацией о деятельности Фонда или Рабочих Групп, пожалуйста, обращайтесь в «ОэйчСиЭйчАр». Адрес интернетовской страницы: <http://www.unhchr.ch/html/menu2/9/vfindige.htm>

## II. Информационные данные заявителя

5. Кандидатура представителя коренных народов, предложенная на получение гранта. (В случае, если организация желает делегировать двух представителей, тогда заполняются два отдельных заявления, по одному на каждого из кандидатов; стоит также иметь в виду, что от одной организации может быть максимально делегировано два представителя. Совет приветствует если, по возможности, среди кандидатов окажутся одна женщина и один мужчина):

Фамилия \_\_\_\_\_ Имя \_\_\_\_\_

Пол \_\_\_\_\_ Национальность \_\_\_\_\_ Дата рождения \_\_\_\_\_

Должность и полномочия заявителя в организации: \_\_\_\_\_

К числу каких коренных народов он относится?: \_\_\_\_\_

**Представители организации должны быть выходцами из коренных народов**

Адрес: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Телефон: \_\_\_\_\_ Факс: \_\_\_\_\_

Адрес электронной почты: \_\_\_\_\_

Разговорный язык: \_\_\_\_\_

Заметьте, пожалуйста, что официальными языками Рабочих Групп (для синхронного перевода) являются арабский, китайский, английский, французский, русский и испанский. Делегированные представители должны понимать и говорить хотя бы на одном из вышеприведенных языков.

6. Опыт заявителя, связанный с работой и взаимодействием с коренными малочисленными народами: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

7. Сможет ли заявитель привнести существенный вклад в деятельность Рабочих Групп? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

#### СУММА ОБЩИХ РАСХОДОВ

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

#### ИСТОЧНИК

Государственные гранты и контракты

Фонды

Корпорации

Доходы

«Юнайтед Вэй», «Комбайнд Федерал Кампэйн» и другие федеральные кампании

Частные вклады

Мероприятия по сбору дополнительных денежных средств  
и реализуемая продукция

Доходы от членства

Вклад натурой

Другие виды вкладов (опишите)

СУММА ДОХОДОВ    ДОЛЖНОСТЬ    8-ЧАСОВОЙ РАБОЧИЙ ДЕНЬ/ПОЧАСОВИКИ

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_

\$ \_\_\_\_\_



## ОСНОВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И НПО

---

### Международная Амнистия

---

#### Основные целевые области деятельности:

Этика / Философия / Религия  
Права человека / Права коренных народов  
Демократия

#### Контактные координаты:

Московский информационный офис  
Эрик Клазерштейн, Борис Суворов и  
Ася Лашизева  
PO Box 212  
121019 Москва  
Телефон: 095-291-2904  
Факс: 095-291-2904  
Адрес электронной почты:  
aimoscow@glas.apc.org  
Интернет:

Международная Амнистия представляет собой некоммерческую организацию, деятельность которой включает в себя: освобождение из мест лишения свободы заключенных совести; женщин, мужчин и детей, попавших в неволю по расовому признаку, из-за цвета своей кожи, по этническому происхождению, из-за сексуальной ориентации, или же за неагрессивное выражение своих взглядов и мироощущения; отмену высшей меры наказания и использования пыток, а также негуманных видов наказания; обеспечение справедливого и подходящего течения судебных процессов для политических заключенных.

Первые попытки создания групп Международной Амнистии в Советском Союзе в 1978 году потерпели фиаско. в 1992 году Международная Амнистия открыла информационный офис в Москве. Именно из этого офиса и проводились исследования по вопросам прав человека в этом регионе. На настоящий момент по приблизительным подсчетам в России и на территории бывших республик бывшего Советского Союза функционирует от 30 до 40 местных и региональных групп Международной Амнистии. Только в одной Москве работают четыре местные группы. Все они связаны между собой, в основном, через связь с Секретариатом Международной Амнистии, расположенном в Лондоне. На сегодняшний день национальная координация деятельности групп Международной Амнистии на территории России остается достаточно ограниченной. Как правило, группы в среднем состоят из 5 – 15 членов и с регулярностью раз в месяц они встречаются друг с другом для обмена информацией. Организационная структура и проводимые мероприятия российских

групп Международной Амнистии очень напоминают групповую модель, принятую Международной Амнистией по всему земному шару.

Основными методиками Международной Амнистии в области защиты прав человека являются мощные международные кампании написания писем и петиций от имени узников совести. Во время проведения этих кампаний отдельные члены и группы занимаются составлением писем по защите прав человека только для тех случаев, когда нарушения этих прав имели место за рубежами страны проживания составителя письма. Делается это для того, чтобы лишний раз подтвердить непартизанский характер деятельности Международной Амнистии. Существует одно исключение из правила и распространяется оно на случаи вынесения высшей меры наказания. Группы также принимают активное участие в проведении различных форм общественного образования по вопросам прав человека, начиная с акций выражения общественного протеста до церемонии зажигания свечей, и организации мероприятий по дополнительному сбору денежных средств, включающих в себя проведение благотворительных концертов и художественных, артистических шоу.

---

## Арктический Совет – Секретариат коренных народов (АйПиЭс)

---

### Основные целевые области деятельности:

Меньшинства / Коренные малочисленные народы  
Международное / Региональное сотрудничество

### Контактные координаты:

Арктический Совет – Секретариат коренных народов (АйПиЭс)  
Pilestrade 52  
P.O. Box 2151  
DK-1016 Copenhagen K., Denmark  
Телефон: +45 33 69 34 98  
Факс: +45 33 69 34 99  
Адрес электронной почты: [ips@ghsdk.dk](mailto:ips@ghsdk.dk)  
Интернет: [www.arcticpeoples.org](http://www.arcticpeoples.org)

АйПиЭс был создан с целью более активного участия арктических коренных народов в разработке и обеспечении Арктической Стратегии защиты окружающей среды. Секретариат начал свою работу осенью 1994 года. в Декларации создания Арктического Совета было записано, что Секретариат коренных народов продолжит свою работу под эгидой Арктического Совета.

Секретариат коренных народов расположен в столице Дании, Копенгагене. Работа Секретариата, включая также заработную плату его штатных работников, оплачивается за счет предоставляемых вкладов со стороны Датского Агентства защиты окружающей среды (ДЕПА) и правительством самоуправления острова Гренландия.

---

## Арктическая Программа оценки и мониторинга (АМАП)

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Наука и исследования

### Контактные координаты:

Арктическая Программа оценки и мониторинга (АМАП)  
Stromsvejen 96  
P.O. Box 8100  
N-0032 Oslo, Norway  
Телефон: +47 22 57 34 00  
Факс: +47 22 67 67 06  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.amap.no](http://www.amap.no)

АМАП представляет собой организацию, созданную в 1991 году с целью выполнения компонентов Арктической Стратегии защиты окружающей среды (АСЗОС). в настоящий момент, являясь программной группой Арктического Совета, главная текущая задача АМАП состоит в том, чтобы «обеспечить надежность и достаточный объем информации по статусу и существующим угрозам Арктической окружающей среде, а также обеспечить научную экспертизу по действиям, которые необходимо предпринять, для того, чтобы оказать поддержку Арктическим правительствам в их усилиях по корректировке и принятию превентивных мер, связанных с загрязнителями окружающей среды.

---

## Баренцевский Секретариат

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Местная самодостаточность  
Устойчивое развитие

### Контактные координаты:

Баренцевский Секретариат  
Wiullsgate 3  
P.O. Box 276  
N-9901 Kirkenes, Norway  
Телефон: +47 78 97 70 50  
Факс: +47 78 97 70 55  
Адрес электронной почты:  
[barsek@barsek.no](mailto:barsek@barsek.no)  
Интернет: [www.barsek.no](http://www.barsek.no)

Баренцевский Секретариат в Киркинесе начал свою работу в октябре 1993 года. Его создание стало результатом подписания Киркинесской декларации от 11 января 1993 года и создания Баренцевского Совета и Баренцевского Регионального Совета. Основной задачей работы Баренцевского Секретариата является подготовка вопросов для Регионального Совета и оказание помощи в его работе. Географическим местоположением для Секретариата был выбран город Киркинес. Задачей Секретариата стало создание административной платформы для председательства Норвегии в работе Регионального Совета.

---

## **Центр Эко-Аккорд по окружающей среде и устойчивому развитию**

---

### **Основные целевые области деятельности:**

Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Устойчивое развитие

### **Контактные координаты:**

Москва  
Телефон: 095 924 6240  
Факс: 095 924 6240  
Адрес электронной почты:  
ponizova@ntserver.cis.lead.org  
Интернет: www.ecoaccord.cis.lead.org

Деятельность Центра направлена на поддержку устойчивого развития, поддержку государственной политики в отношении окружающей среды. в рамках работы Центра также осуществляется подготовка и проведение учебных курсов и семинаров, оказываются информационные услуги для правительственных структур и добровольных ассоциаций.

---

## **Международная Федерация Красного Креста и общества Красного Полумесяца (АйЭФАрСи)**

---

### **Основные целевые области деятельности:**

Гуманитарная помощь / Оказание помощи пострадавшим от стихийных бедствий  
Здравоохранение / Гигиена

### **Контактные координаты:**

5, Черемушинский проезд  
Москва 117036  
Телефон: 095 126-1566  
Факс: 095 230-6622  
Адрес электронной почты:  
rcfedmos@online.ru  
Интернет: www.ifrc.org

План действий «Стратегия 2010» будет использован как путеводитель в действиях Федерации на период с 2000 по 2010 годы. «Стратегией»

определены три основных направления деятельности Федерации и ее членов, которые должны придерживаться этих направлений для достижения общей цели, сформулированной как улучшение уровня жизни незащищенных людей за счет великих сил гуманизма.

Программы национальных сообществ, занимающиеся вопросами незащищенности и уязвимости, концентрируют свое внимание на тех аспектах деятельности, в области которых они могут принести наибольшую пользу. Среди них отмечены четыре основные области:

- Продвижение гуманитарных ценностей и основных принципов гуманности;
- Реагирование на стихийные бедствия;
- Готовность к возникновению чрезвычайной ситуации;
- Система здравоохранения в поселках.

---

## Международный Альянс по спасению детей

---

### Основные целевые области деятельности:

Дети / Юношество

### Контактные координаты:

275-281 King Street  
London W6 9LZ  
United Kingdom  
Телефон: +44 20 8748 2554  
Факс: +44 20 8237 8000  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.savethechildren.net](http://www.savethechildren.net)

Эта организация была основана 19 мая 1919 года. Работая более чем в 100 странах по всему миру, и объединяя 29 различных организаций, Международный Альянс по спасению детей представляет собой самое большое независимое движение, занимающееся вопросами детей. Альянс по спасению детей находится в авангарде активного движения, которое:

- Уважает и оценивает каждого отдельного ребенка;
- Прислушивается к детям и выносит соответствующие уроки;
- Оставляет надежду и возможности для каждого отдельного ребенка и для всех детей, вместе взятых.

Международный Альянс по спасению детей на протяжении многих лет демонстрирует упорство в следовании концепциям его основателей в отношении прав детей и, в конечном счете, десять лет назад ему (Международному Альянсу по спасению детей) удалось закрепить эти права в Международной Конвенции по Правам Ребенка. По всему миру Международный Альянс по спасению детей является символом профессиональной работы и полной отдачи вопросам, связанным с правами Ребенка.

Международный Альянс по спасению детей никогда не рассматривал свою работу в качестве благотворительной. Дети имеют право быть защищенными от насилия и различных злоупотреблений, быть здоровыми и хорошо образованными. Дети имеют право свободно высказывать свои мысли и убеждения, говорить нам то, что они считают нужным, и ожидать от нас того, что они вправе от нас ожидать. Дети также имеют полное право принимать активное участие в процессах, связанных с их собственным будущим.

Международный Альянс по спасению детей рассматривает детей и юношество как своих партнеров по проектам, которые, в свою очередь, способны принести пользу для них самих. Члены Международного Альянса по спасению детей изучают все возможные пути более активного участия и вклада детей и молодежи во все аспекты проводимых этой организацией мероприятий.

---

## Международная Рабочая Группа по международным делам (АйДабблЮджиАйЭй)

---

### Основные целевые области деятельности:

Права человека / Права коренных народов  
Меньшинства / Коренные малочисленные на-  
роды  
Информация / Пресса / Публикации

### Контактные координаты:

Международная Рабочая Группа по меж-  
дународным делам (АйДабблЮджиАйЭй)  
Classensgade 11.E.  
DK-2100 Copenhagen O, Denmark  
Телефон: +45 35 27 05 00  
Факс: +45 35 27 05 07  
Адрес электронной почты:  
iwgia@iwgia.org  
Интернет: www.iwgia.org

АйДабблЮджиАйЭй представляет собой независимую международную членскую организацию, где работает целый ряд специалистов

и консультантов по тематике коренных малочисленных народов. Как было отмечено выше, структурно деятельность этой организации построена на базе активного членства.

АйДабблЮДжиАйЭй оказывает поддержку по следующим направлениям: права коренных народов, проблемы самоопределения, правопритязание на территории, контроль над землями и ресурсами, культурная ценность, а также право на развитие.

- АйДабблЮДжиАйЭй сотрудничает с организациями, так или иначе связанными с тематикой коренных малочисленных народов по всему миру.
- Документирование всего происходящего по тематике коренных малочисленных народов является собой существенный аспект деятельности АйДабблЮДжиАйЭй. Документы, полученные в результате проведенных исследований персоналом или исполнителями через сеть АйДабблЮДжиАйЭй, издаются в виде книг или публикуются в виде различных статей.

АйДабблЮДжиАйЭй имеет консультативный статус в системе Экономического и Социального Совета ООН (ЭКОСОС).

Основа деятельности АйДабблЮДжиАйЭй строится на общих подходах, способных объединить воедино ключевые мероприятия. Под ключевыми мероприятиями подразумеваются документы и публикации, работа в области прав человека, сфера политического лоббирования и проекты развития.

АйДабблЮДжиАйЭй имеет своего представителя в Москве и осуществляет проекты в России. Контакты с представителем АйДабблЮДжиАйЭй могут быть осуществлены через РАЙПОН.

---

## Циркумполярная Конференция Инуитов (Ай-Си-Си)

---

### Основные целевые области деятельности:

Права человека / Права коренных народов  
Меньшинства / Коренные малочисленные народы  
Устойчивое развитие  
Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

Головной офис: P.O. Box 204  
DK-3900 Nuuk  
Greenland  
Телефон: +299 32 36 32  
Факс: +299 32 30 01  
Адрес электронной почты:  
[iccgreenland@inuit.org](mailto:iccgreenland@inuit.org)  
Интернет: [www.inuit.org](http://www.inuit.org)

170 Laurier Avenue West, Suit 504  
Ottawa, Ontario K1P 5V5  
Canada  
Телефон: +1 613 563 2642  
Факс: +1 613 565 3089  
Адрес электронной почты:  
[tuktu@magi.com](mailto:tuktu@magi.com)  
Интернет: [www.inuitcircumpolar.com](http://www.inuitcircumpolar.com)

401 E, Northern Lights Blvd.  
Anchorage, Alaska 99503  
USA  
Телефон: +1 907 274 9058  
Факс: +1 907 274 3861  
Адрес электронной почты:  
[inuit@icc.alaska.com](mailto:inuit@icc.alaska.com)

Улица Ленина 44б кв.36  
Анадырь 686710  
Телефон: 42722 4 02 79  
Факс: 42722 4 03 52  
Адрес электронной почты:  
[corpse@anadyr.ru](mailto:corpse@anadyr.ru)

Международная организация Инуитов представляет Инуитов Аляски, Канады, России и Гренландии. «Ай-Си-Си» представляет собой неправительственную организацию, аккредитованную Организацией Объединенных Наций. в настоящее время президентствующей страной является Гренландия. «Ай-Си-Си» Канада добилась успеха в организации и выполнении нескольких проектов развития в центре и в регионах России по тематике коренных малочисленных народов.



---

## Национальная Ассоциация по охране природы

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Устойчивое развитие

### Контактные координаты:

Богоявленский пер. 3 строение 3  
Москва 103012  
Телефон: 095 924 7765  
Факс: 095 924 7765

Адрес электронной почты:  
Интернет:

Деятельность Ассоциации сконцентрирована на привлечении внимания общественности к вопросам, связанным с окружающей средой, к вопросам общественного контроля над состоянием окружающей среды; она также включает в себя общественные оценки программ, действующих в области окружающей среды и общепринятые защитные меры, направленные на охрану природы и др..

---

## Центр по привлечению внимания общественности к состоянию окружающей среды в Национальных парках

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Устойчивое развитие

### Контактные координаты:

Институт Экономики, Центр Национальных парков  
Нахимовский проспект 32  
Москва  
Телефон: 095 332 4828  
Факс: 095 129 0688  
Адрес электронной почты:  
chipmunk@online.ru  
Интернет: [www.zapovedniks.ru](http://www.zapovedniks.ru)

Привлечение внимания общественности к состоянию окружающей среды в национальных парках, организация и проведение информационных и другого вида мероприятий (преподавание, организация учебных курсов, организация и проведение выставок, оказание помощи в работе над различными публикациями и т.д.) для оказания посильной помощи заповедным природным зонам.

---

## Национальное Информационное Агентство природных ресурсов

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы  
Устойчивое развитие

### Контактные координаты:

НИА Природы  
Старомонетный пер. 31  
Москва 107019

Телефон: 095 959 4279  
Факс: 095 951 2812  
Адрес электронной почты:  
nia@priroda.ru  
Интернет: www.priroda.ru

Агентство предоставляет информационную и аналитическую поддержку в области редактирования и проведения мероприятий в сфере издательских работ, а также оказание помощи в области научной и исследовательской поддержки адекватного использования и защиты окружающей среды.

---

## Российский Центр по разработке политики по тематике окружающей среды

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

Улица Вавилова 26  
Москва 117808  
Телефон: 095 952 2423  
Факс: 095 952 2423  
Адрес электронной почты:  
anzuz@online.ru  
Интернет: www.atomsafe.ru

В спектр деятельности Российского Центра по разработке политики по тематике окружающей среды входят следующие направления: наблюдение за показателями состояния окружающей среды, исследование взаимосвязи здоровья человека от состояния окружающей среды, создание и поддержка природоохранного движения, обеспечение безопасности окружающей среды, в частности, радиологической безопасности, создание условий, согласно которым будет реализовано право каждого живущего на благоприятную окружающую среду. Среди основных задач Центра также отмечены мониторинг и информирование общественности о реальном состоянии окружающей среды, о системе здравоохранения, о масштабах возмещения ущерба, причиненного окружающей среде.

---

## Российский Зеленый Крест

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

Гранатный переулок  
Москва 103001  
Телефон: 095 291 7479  
Факс: 095 290 0152  
Адрес электронной почты:  
gcrus@online.ru  
Интернет: [www.greencross.org.ru](http://www.greencross.org.ru)

Деятельность этой организации сконцентрирована на привлечении внимания общественности к состоянию окружающей среды, на проведении работ в области разрешения неблагоприятных последствий гонки вооружений, в направлении достижения и обеспечения безопасности окружающей среды и устойчивого развития, сфокусирована на проблемах, связанных с климатическими изменениями.

---

## Совет Саами

---

### Основные целевые области деятельности:

Права человека / Права коренных народов  
Меньшинства / Коренные малочисленные народы  
Устойчивое развитие  
Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

FIN-99980 Ohcejohka (Utsjoki)  
Finland  
Телефон: +358 16 677 351  
Факс: +358 16 677 353  
Адрес электронной почты:  
samiradd@netti.fi  
Интернет: [www.saamicouncil.org](http://www.saamicouncil.org)

Международная организация Саами представляет этническую группу саами Норвегии, Швеции, Финляндии и России. Совет Саами представляет собой неправительственную организацию, аккредитованную Организацией Объединенных Наций. в настоящее время председательствующей страной является Финляндия.

---

## Социально-Экологический Союз

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

P.O. Box 211 TsKI SoES  
Moscow 121019  
Телефон: 095 124 7934  
Факс: 095 124 7934  
Адрес электронной почты:  
Интернет:

Основными задачами Союза являются поддержание движения в защиту окружающей среды и мобилизация гражданского общества в целом, защита биоразнообразия, привлечение внимания общественности к проблемам, связанным с окружающей средой, оценка и разрешение последствий деятельности человека (от создания и испытаний химического оружия до различных испытаний, проводимых в космическом пространстве, включая также человеческую деятельность в сфере энергетического сектора и т.д.). Также среди самых непосредственных задач можно отметить создание экологически чистых, с точки зрения окружающей среды, поселений, развитие законодательной базы, разработка и обеспечение мер по защите окружающей среды и устойчивого развития.

---

## Центр защиты дикой жизни

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

Улица Вавилова 41 офис 2  
Москва 117312  
Телефон: 095 124 5022  
Факс: 095 124 7178  
Адрес электронной почты:  
biodivers@bcc.seu.ru  
Интернет:

Работа этого Центра заключается в предоставлении информационной поддержки и осуществляемом руководстве в таких областях, как различные инициативы по охране природы, сохранение биоразнообразия, работа по углублению развития и защиты дикой жизни, системы заповедных зон и устойчивое управление лесными хозяйствами, привлечение внимания общественности к состоянию окружающей среды и обучение специалистов. Немаловажным аспектом деятельности этого Центра является также проведение мероприятий

по разработке Российского, и совершенствованию международного законодательства по обсуждаемой тематике.

---

## Союз мировой сохранности (АйЮСиЭн)

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

Офис АйЮСиЭн для стран Содружества  
Независимых Государств (СНГ)  
Начальнику отдела  
господину Владимиру Мошкало  
РО Box 265  
Москва 125475  
Телефон: 095 969 7693  
Факс: 095 490 5818  
Адрес электронной почты:  
vvm\_iucn@intersnet.ru  
Интернет: www.iucn.org

Союз АйЮСиЭн, объединяющий в своих рядах 78 государств, 112 государственных агентств, 735 неправительственных организаций, 35 филиалов и более чем 10 000 ученых и экспертов, связанных уникальными партнерскими узами, опутавшими 181 страну мира, был создан в 1948 году. Основное назначение этой организации представляется как одобрение и оказание содействия мировому сообществу в деле охраны целостности и многообразия природы, а также в популяризации идеи о том, что всякое использование природных ресурсов должно носить справедливый и экологически устойчивый характер. в рамках программы проведения глобальных конвенций АйЮСиЭн оказал существенную поддержку более чем 75 странам в сфере подготовки и выполнения национальных стратегий по охране и защиты биоразнообразия.

В рамках совместной деятельности с Всемирным Фондом Дикой Природы по защите традиционных знаний и навыков, АйЮСиЭн вынес рекомендации Конвенции по Биоразнообразию о включении специального раздела (8J), касающегося этого вопроса.

---

## Всемирный Фонд Дикой Природы (WWF)

---

### Основные целевые области деятельности:

Окружающая среда / Экология / Охрана природы

### Контактные координаты:

WWF – Офис Российской Программы  
Господину Виктору Никифорову  
РО Вох 55  
Москва 125319  
Россия  
Телефон: 095 727 0939  
Факс: 095 727 0938  
Адрес электронной почты:  
Интернет: [www.wwf.ru](http://www.wwf.ru)

Создание Арктической Программы Всемирного Фонда Дикой Природы уходит своими корнями к 1992 году. Этот координационный центр был основан с целью концентрации своего внимания на вопросах, связанных с сохранением Арктики, а также для продвижения мероприятий, проводимых в Арктике Всемирным Фондом Дикой Природы, начатых своими национальными организациями в Канаде, Дании, Финляндии, Норвегии, Швеции, США, в офисе Российской Программы, а также в Исландской Ассоциации по охране природы. в дополнение к осуществлению своей собственной стратегии арктического сохранения, Арктическая Программа занимает идеальную позицию для продвижения тех многообещающих шагов в области арктического менеджмента, что были предприняты правительством в недавнем прошлом. Усилия Арктической Программы Всемирного Фонда Дикой Природы устремлены на защиту сокровищ Арктики. Один раз в квартал Всемирный Фонд Дикой Природы выпускает журнал, называемый Арктическим Бюллетенем Всемирного Фонда Дикой Природы.

Всемирный Фонд Дикой Природы ставит перед собой задачу дальнейшего признания и уважения местных особенностей, культурного разнообразия, общечеловеческих ценностей в области традиционных экологических знаний и традиционной роли, которую играли, играют и будут играть коренные народы в качестве опекунов и заботливых хранителей Арктики. Фонд верит в создание партнерских отношений с представителями коренных народов, с помощью которых будет осуществляться содействие и поддержка проектов, проводимых на базе национальных сел и поселков по природоохранной тематике.

## ИНТЕРНЕТОВСКИЕ ИСТОЧНИКИ

Интернет представляет собой совершенно уникальный механизм, способный выдать абсолютно любую информацию от исторических многовековых хитросплетений, спортивных мероприятий, деловых возможностей, политики и до самых свежих новостей. Также с помощью интернетовской сети могут быть выявлены и организации-доноры. Используя машину поиска, надо ввести одно или несколько ключевых слов и в течение всего нескольких секунд поиска на вашем экране появится перечень, состоящий из нескольких сотен, а может быть даже нескольких тысяч наименований или файлов, которые содержат одно или несколько указанных вами слов в своих заголовках, описаниях или тексте.

Мы попробовали осуществить поиск в Интернете, используя следующие слова: донор, фонд, финансирование, гранты и т.д. в случае задания этих критериев поиска, вы просто потонете в том количестве наименований, которые получите в результате заданного поиска. Чтобы сузить область поиска, ограничьте его более узким критерием и введите следующие ключевые слова: организации-доноры России, фонды России, финансирование в России, гранты в России и т.д. Если вы будете придерживаться такой методики, то у вас есть реальный шанс убедиться в том, что большая часть полученных результатов будет иметь отношение к вопросу финансирования в России. Учтите, что чем более конкретные и специфичные ключевые слова вы задаете в качестве критерия поиска, тем меньше вы будете получать не относящейся к заданной тематике результатов. с другой стороны, будьте готовы к тому, что если ключевые слова, заложенные в критерий поиска, весьма расплывчаты или некорректно сформулированы, результатом вашего поиска может стать абсолютный ноль.

Ниже приведен небольшой список баз данных, имеющих отношение к вопросам финансирования и организациям-донорам, который вы можете найти в Интернетовской сети:

- Визави, партнеры: [www.counterpart.org/partners](http://www.counterpart.org/partners)
- Донорские агентства: [www.ids.ac.uk/eldis/aid/aid\\_lorg.htm](http://www.ids.ac.uk/eldis/aid/aid_lorg.htm)
- База данных по институтам финансирования: [www.rec.org/REC/Databases/Funders/FundersFind.html](http://www.rec.org/REC/Databases/Funders/FundersFind.html)

- Международное Интернетовское Руководство по работе с донорами: [eapei.home.att.net/dpsites.htm](http://eapei.home.att.net/dpsites.htm)
- Международные источники финансирования: [www.uiowa.edu/~vpr/research/sources/intfund.htm](http://www.uiowa.edu/~vpr/research/sources/intfund.htm)
- Банковские услуги в сфере инвестирования – Объединения капитала в синдикаты – для российских компаний: [Peterpalms.com/Russia/texts/pd72.html](http://Peterpalms.com/Russia/texts/pd72.html)
- Российский Форум доноров в сети Интернет: [www.donorsforum.ru/index.shtml](http://www.donorsforum.ru/index.shtml)
- Русскоязычная версия методов финансирования, используемых в гражданском обществе: Американские учредители грантов, предоставляемых в России: [www.voiceinternational.org/fg\\_russ.html](http://www.voiceinternational.org/fg_russ.html)

## **ИНОСТРАННЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА В РОССИИ**

---

Дания:

---

Пречистенский переулок 9  
Москва  
Телефон: (095) 201 7860  
Факс: (095) 201 5357

Большая Аллея 13  
197022 Санкт-Петербург



---

## Канада:

---

Староконюшенный переулок 23  
121002 Москва  
Телефон: (095) 956 6666  
Факс: (095) 232 9948  
Адрес электронной почты: mosco@dfait-maeci.gc.ca

Малодетскосельский проспект 32В  
198013 Санкт-Петербург  
Телефон: (812) 325 8448  
Факс: (812) 325 8393  
Адрес электронной почты: spurg@dfait-maeci.gc.ca

---

## Финляндия:

---

Кропоткинский переулок 15-17  
119034 Москва  
Телефон: (095) 246 4027  
Факс: (095) 247 3380  
Адрес электронной почты: sanomat.mos@formin.fi

Улица Чайковского, 71  
191194 Санкт-Петербург  
Телефон: (812) 273 7321  
Адрес электронной почты: mail@pietari.com

Улица Пушкинская 15  
185035 Петрозаводск  
Телефон: (814) 276 1564  
Адрес электронной почты: sanomat.pet@formin.fi

Улица Карла Маркса 25  
183025 Мурманск  
Телефон: (815) 254 3275  
Адрес электронной почты: consul@finconsul.murmansk.ru

---

**Исландия:**

---

Хлебный переулок 28

Москва

Адрес электронной почты: [icemb.moscow@utn.stjr.is](mailto:icemb.moscow@utn.stjr.is)

---

**Норвегия:**

---

Улица Поварская 7

00940 Москва

Телефон: (095) 290 3872

Факс: (095) 200 1221

Злая Линия 8А

190000 Санкт-Петербург

Улица Софьи Перовской 5

183038 Мурманск

---

**Швеция:**

---

Мосфильмовская улица 60

Москва

Телефон: (095) 937 9200

Факс: (095) 937 9202

Адрес электронной почты: [sweden@aha.ru](mailto:sweden@aha.ru)

---

## Соединенные Штаты Америки:

---

Большой Десятинский переулок 8  
121099 Москва  
Телефон: (095) 728 5000  
Факс: (095) 728 5203

Фурштадская улица 15  
191028 Санкт-Петербург  
Телефон: (812) 275 1701  
Факс: (812) 110 7022

Улица Гоголя 15  
Екатеринбург  
Телефон: (3432) 62 9888  
Факс: (3432) 56 4515

Пушкинская улица 32  
690001 Владивосток  
Телефон: (4232) 30 0070  
Факс: (4232) 30 0091

# ПРИЛОЖЕНИЕ

## ССЫЛКИ В ИНТЕРНЕТ

<http://www.acindar.com.ar> — **Acindar Foundation**  
<http://www.onassis.gr/amer/> — **Alexander S. Onassis Foundation**  
<http://www.sloan.org> — **Alfred P. Sloan Foundation**  
<http://www.verwaltung.uni-mainz.de/dez1/forschungsfoerderung/db-stift/alf6t.html> — **Alfried Krupp von Bohlen und Halbach-Stiftung**  
<http://www.aauw.org/7000/foundation.html> — **American Association of University Women (AAUW) Educational Foundation**  
[http://www.rj.se/eng\\_index.html](http://www.rj.se/eng_index.html) — **Bank of Sweden Tercentenary Foundation**  
<http://www.bechtel.com> — **Bechtel Foundation**  
<http://www.nserc.ca> — **Canadian Natural Sciences and Engineering Research Council**  
<http://www.ciw.edu> — **Carnegie Institution of Washington.**  
<http://www.cmi.no> — **Chr. Michelsens Institutt for Videnskap og Aandsfrihet**  
<http://www.cmi.no> — **Conservation Foundation**  
<http://www.cies.org> — **Council for International Exchange of Scholars.**  
<http://www.epss.m.se> — **Erik Philip-Sorensens Stiftelse**  
<http://www.esf.org> — **European Research Conferences**  
<http://www.esf.org> — **European Science Foundation**  
<http://www.fom.nl> — **Foundation for Fundamental Research on Matter**  
<http://www.gm.com/about/info/world/> — **General Motors Foundation, Inc.**  
<http://www.acs.uwa.edu.au/research/opps/sum/fellow/hujgm.html> — **Golda Meir Fellowship Fund**  
<http://www.iig.uni-freiburg.de/dbskolleg/stiftung/> — **Gottlieb Daimler and Karl Benz Foundation**  
<http://www.watson.ibm.com/watson/> — **IBM Thomas J. Watson Research Center**  
<http://www.ifs.se/http://www.ifs.se/> — **International Foundation for Science**  
<http://www.fus.org/fbofill> — **Jaume Bofill Foundation**  
<http://www.jic.bbsrc.ac.uk> — **John Innes Foundation**  
<http://www.jnj.com> — **Johnson & Johnson Family of Companies Contribution Fund**  
<http://sites.huji.ac.il/LDFT/> — **Lady Davis Fellowship Trust**

<http://lsrf.molbio.princeton.edu> — **Life Sciences Research Foundation**  
<http://www.msh-paris.fr/msh-presentation.html> — **Maison des Sciences de l'Homme**  
<http://www.ml.kva.se> — **Mittag-Leffler Foundation of the Swedish Academy of Science**  
<http://www.nas.edu/homepage/unit/> — **National Research Council**  
<http://www.nus.sg/> — **National University of Singapore Research Scholarship**  
<http://www.rockfound.org> — **The Rockefeller Foundation**  
<http://lucy.ukc.ac.uk/rai/> — **Royal Anthropological Institute of Great Britain and Ireland**  
<http://www.royalsoc.ac.uk> — **Royal Society**  
<http://www.zukunft.de/S/> — **Schweisfurth-Foundation**  
<http://www.nfr.se> — **Shwedish Natural Science Research Council**  
<http://www.spencer.org> — **The Spencer Foundation**  
<http://www.uq.edu.au> — **University of Queensland Postdoctoral Research Fellowships**  
<http://www.uq.edu.au> — **University of Queensland Postdoctoral Research Fellowships**  
<http://www.uq.edu.au> — **University of Queensland Postdoctoral Research Fellowships**  
<http://www.weizmann.ac.il> — **Weizmann Institute of Science**  
<http://netra.avrdc.org.tw/homepage.html> — **The Asian Vegetable Research and Development Center**  
<http://www.britcoun.ru> — **British Council**  
<http://www.ceip.org> — **Carnegie Endowment for International Peace Carnegie Moscow Center**  
<http://www.ceu.hu/misc/hu.html> — **The Central European University (CEU)**  
<http://www.hhmi.org> — **Howard Hugnes Medical Institute**  
<http://www.diw-berlin.de/Koop/english/Welcome.html> — **Cooperation Bureau for Economic Research on Eastern Europe**  
<http://www.dfg-bonn.de> — **Deutsche Forschungsgemeinschaft e.V. (DFG)**  
<http://www.daad.org> — **Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD)**  
<http://www.ewc.hawaii.edu> — **East-West Center**  
<http://www.eurasia.org/Welcome.htm> — **Welcome.htmThe Eurasia Foundation**

<http://www.embo.org> — **European Molecular Biology Organization (EMBO)**  
<http://www.esf.org> — **European Science Foundation**  
<http://xerxes.nas.edu:/70/1/ford/> — **The Ford Foundation**  
<http://www.fes.de> — **Friedrich-Ebert-Stiftung**  
<http://www.amacell.com/071.html> — **Fujisaki Cell Center A Division of Hayashibara Biochemical Laboratories, Inc.**  
<http://www.gii.getty.edu> — **The Getty Grant Program**  
<http://www.grassfdn.qpg.com> — **The Grass Foundation**  
[http://www.heritage.org/heritage/intern program/](http://www.heritage.org/heritage/intern%20program/) — **The Heritage Foundation**  
<http://www.hfsp.org> — **Human Frontier Science Program (HFSP)**  
<http://iserver.iiie.org> — **Institute of International Education Programs in the Newly Independent States**  
<http://www.iarc.fr/education/fellbroc.htm> — **International Agency for Research on Cancer (IARC)**  
<http://www.ibro.org> — **International Brain Research Organization (IBRO)**  
<http://www.irex.org> — **International Research and Exchange Board (IREX)**  
<http://www.soros.org/isf.html> — **The International Science Foundation**  
<http://www.jsps.org> — **Japan Society for the Promotion of Science (JSPS)**  
<http://www.macfdn.org> — **The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation**  
<http://www.jdfcure.org> — **Juvenile Diabetes Foundation International**  
<http://www.britemb.msk.ru/khf.html> — **Know How Fund**  
<http://www.kfasci.org> — **Kuwait Foundation for the Advancement of Science (KFAS)**  
<http://www.modimes.org> — **March of Dimes Birth Defects Foundation**  
<http://www.npm.ac.uk/mba> — **The Marine Biological Association of the United Kingdom**  
<http://www.merck.com> — **Merck Foundation, Merck Sharp and Dohme International Fellowships in Clinical Pharmacology**  
<http://www.nas.edu/nrc> — **National Academy of Sciences U.S.-CEE Joint Scientific Initiatives 1995-1996**  
<http://www.soros.org> — **Open Society**  
<http://www.sn.no/forskningsradent/> — **The Research Council of Norway**  
<http://www.kva.se> — **The Royal Swedish Academy of Sciences**  
<http://www.nih.gov> — **National Institutes of Health**

<http://www.si.edu> — **Smithsonian Institution Fellowships**  
<http://www.ssrc.org/foundsup.htm> — **The Social Science Research Council (SSRC)**  
<http://www.hsph.harvard.edu> — **Takemi Program**  
<http://tsa.mgh.harvard.edu> — **Tourette Syndrome Association, Inc.**  
<http://www.usia.gov> — **United States Information Agency (USIA)**  
<http://www.volkswagen-stiftung.de> — **Volkswagen Stiftung**  
<http://www.wennergren.org> — **The Wenner-Gren Foundation for Anthropological Research, Inc.**  
<http://www.whitehall.org> — **Whitehall Foundation**  
[http://www.winrock.org/HRM/current job listings.htm](http://www.winrock.org/HRM/current%20job%20listings.htm) — **WINROCK International: NIS/U.S. Women's Consortium Project**  
<http://www.info.usaid.gov> — **Agency for International Development (USAID)**  
<http://www.amfar.org> — **American Foundation for AIDS Research (AmFAR)**  
<http://www.ahaf.org> — **American Health Assistance Foundation**  
<http://www.warholfoundation.org> — **The Andy Warhol Foundation for the Visual Arts**  
<http://www.ucalgary.ca/AINA> — **Arctic Institute of North America**  
<http://www.att.com/foundation> — **AT&T Foundation**  
<http://www.bms.com> — **The Bristol-Myers Squibb Foundation, Inc.**  
<http://www.mrc.gc.ca> — **Canadian Medical Research Council of Canada**  
<http://www.cancerresearch.org> — **Cancer Research Institute**  
<ftp://ftp.igc.org/pub/orgs> on [igc/comptonguide-info](http://www.igc.org/comptonguide-info) — **Compton Foundation, Inc.**  
[http://www.thalassemia.org/caf/caf page.htm](http://www.thalassemia.org/caf/caf%20page.htm) — **Cooley's Anemia Foundation**  
<http://middleweb.com/EMCF.html> — **The Edna McConnell Clark Foundation**  
<http://www.ecfmg.org> — **Educational Commission for Foreign Medical Graduates (ECFMG)**  
<http://www.efa.org> — **Epilepsy Foundation of America**  
<http://www.klingenstein.org> — **The Esther A. and Joseph Klingenstein Fund, Inc.**  
<http://www.skr.fi> — **Finnish Cultural Foundation**  
<http://athero.med.bcm.tmc.edu/fgl> — **Fondazione Giovanni Lorenzini**  
<http://www.telprof.es/fcaecc> — **Fundacion Cientifica de la Asociacion Espanola Contra el Cancer**

<http://www.fundesco.es> — **FUNDESCO (Foundation for the Development of the Social Function of Communications)**

<http://home.inforamp.net/~glengair> — **Gairdner Foundation International Awards**

<http://www.gmfus.org> — **The German Marshall Fund of the United States**

<http://www.hhwf.org> — **Helen Hay Whitney Foundation**

<http://www.hhmi.org> — **Howard Hugnes Medical Institute**

<http://www.hdsa.org> — **Huntington's Disease Society of America**

<http://www.hfsp.org> — **International Human Frontier Science Program Organization**

<http://www.cgiar.org/cimmyt> — **International Maize and Wheat Improvement Centre**

<http://www.uicc.org> — **International Union Against Cancer**

<http://www.jsmf.org> — **James S. McDonnell Foundation**

<http://www.nira.go.jp/ic/tt-info/nen94/5870.html> — **Japan Economic Research Institute**

<http://www.leukemia.org> — **Leukemia Society of America, Inc.**

<http://www.mlahq.org> — **Medical Library Association**

<http://fundacion.miguelaleman.org.mx> — **Miguel Aleman Foundation**

<http://www.mitsubishi.com> — **Mitsubishi Foundation**

<http://www.mdausa.org> — **Muscular Dystrophy Association**

<http://www.nfid.org> — **National Foundation for Infections Diseases Fellowship Awards**

<http://www.nmss.org> — **National Multiple Sclerosis Society**

<http://www.nuffield.org.uk> — **Nuffield Foundation**

<http://www.osf.lt> — **Open Society Fund, Inc.**

<http://www.pewtrust.com> — **The Pew Charitable Trusts**

<http://www.popcouncil.org> — **Population Council**

<http://www.fundacionareces.es> — **Ramon Areces Foundation**

<http://www.research-foundation.org> — **Roche Research Foundation**

<http://www.rbf.org/rbf/> — **Rockefeller Brothers Fund**

<http://www.rff.dk> — **Rockwool Foundation**

<http://rcpsc.medical.org> — **Royal College of Physicians and Surgeons of Canada**

<http://rstmh.org> — **Royal Society of Tropical Medicine and Hygiene**

<http://www.scaife.com> — **Sarah Scaife Foundation, Inc.**

<http://baldo.fub.it> — **Ugo Bordoni Foundation**

<http://www.heinz.org> — **Vira I. Heinz Endowment**



<http://www.who.ch> — **World Health Organization**  
<http://www.wajones.org> — **Jones (Alton W.) Foundation, Inc.**  
<http://stis.nsf.gov> — **National Science Foundation**  
<http://www.townhall.com/bradley/> — **Bradley (The Lynde and Harry) Foundation, Inc.**  
<http://www.nato.int/science> — **NORTH ATLANTIC TREATY ORGANIZATION (NATO)**  
<http://www.ibm.com> — **International Business Machines (IBM)**  
<http://www.nhc.rtp.nc.us:8080> — **National Humanities Center**  
<http://www.rotary.org/foundation/> — **Rotary Foundation of Rotary International**  
<http://www.si.se> — **The Swedish Institute**  
<http://www.aauw.org/7000/foundation.html> — **Educational Foundation. American Association of University Women Educational Foundation**  
<http://www.e-architect.com> — **American Institute of Architects**  
<http://www.radcliffe.edu/bunting/> — **Bunting Institute of Radcliffe College**  
<http://www.unesco.org/iau> — **INTERNATIONAL ASSOCIATION OF UNIVERSITIES**  
<http://www.bifonds.de> — **Boehringer Ingelheim Stiftung**  
<http://www.cdg.de> — **Karl Duisberg Gesellschaft**  
<http://www.fnst.de> — **Friedrich Naumann Stiftung**  
<http://www.hhi.de> — **Heinrich Hertz Stiftung**  
<http://www.osa.ceu.hu> — **The Central European University. Soros Foundation**  
<http://fdncenter.org/grantmaker/arca/> — **Arca Foundation**  
<http://www.jmgf.org> — **Mertz-Gilmor (The Joyce) Foundation**  
<http://www.helcom.fi> — **Baltic Marine Environment Protection Commission (HELCOM)**  
<http://www.unesco.org> — **UNESCO. Division of Ecological Sciences**  
<http://www.wwf.org> — **World Wildlife Fund (WWF)**  
<http://koigakubo.hitachi.co.jp> — **Hitachi Central Researh Laboratory (HCRL)**  
<http://www.jistec.org> — **Japan International Science and Technology Exchange Center (JISTEC)**  
<http://europa.eu.int/comm/dg1a/> — **Commission of the European Communities. Trans- European Mobility Scheme for University Studies (TEMPUS)**  
<http://www.brook.edu> — **Brookings Institution**

<http://www.istc.ru> — **International Science and Technology Center**  
<http://www.ib.be/intas> — **The International Association for the Promotion of Cooperation with Scientists from the Independent States of the former Soviet Union (INTAS)**  
<http://www.ffw.univie.ac.at> — **An den Fonds zur Forderung der wissenschaftlichen Forschung**  
<http://www.actr.org/programs/iuggrad.htm> — **Edmund S. Muskie Fellowship Program**  
<http://www.rss.cz> — **Research Support Scheme, of Higher Education Support Programmer of Open Society Institute**  
<http://www.snf.ch> — **Швейцарский национальный научный фонд SNSF**  
<http://www.srf.org> — **The Smith Richardson Foundation**  
<http://www.carnegie.org> — **Carnegie Corporation of New York**  
<http://www.informika.ru/windows/grants/fund/sprav/main.html> — **Международная поддержка российской науки и высшей школы**  
<http://www.whrc.org> — **The Woods Hole Research Center**  
<http://www.britemb.msk.ru/khf.html> — **The Environmental Know How Fund U.K.**  
<http://www.weedenfdn.org> — **The Frank Weeden Foundation**  
<http://www.crosslink.net/~wfwf/> — **The Winston Foundation for World Peace**  
<http://www.ned.org> — **National Endowment for Democracy**  
<http://www.jmgf.org> — **Joyce Mertz-Gilmore Foundation**  
<http://www.mott.org> — **Charles Stewart Mott Foundation**  
<http://www2.nas.edu/oia/22da.html> — **Office for Central Europe and Eurasia. OCEE**  
<http://www.jsmf.org> — **James S. McDonnell Foundation**  
<http://ljis.ucsd.edu> — **LJIS Interdisciplinary Fellowships**  
<http://www.stiftung.bertelsmann.de> — **Bertelsmann Foundation**  
<http://www.charitynet.org/charityknowhow/> — **Charity Know How**  
<http://www.coe.fr> — **Council of Europe: Cooperative Programmes with Central and Eastern Europe**  
<http://www.civnet.org/teaching/journal/cfp12/who offr.htm> — **Environmental Partnership for Central Europe**  
<http://civnet.org/orgprog/orgsprogs/op-fsld.htm> — **Foundation in Support of Local Democracy**  
<http://www.hrw.org> — **Human Rights Watch**

<http://www.knightfdn.org> — **John S. and James L. Knight Foundation**  
<http://www.crdf.inter.net> — **CRDF US Civilian Research and  
Development Foundation**  
<http://www.usip.org> — **US Institute of Peace**  
<http://www.etf.it> — **PHARE (Programme of Aid for Central and Eastern  
Europe)**  
<http://www.mellon.org> — **The Andrew W. Mellon Foundation**  
<http://www.iyfnet.org> — **International Youth Foundation**  
<http://www.hfg.org> — **The Harry Frank Guggenheim Foundation**  
<http://www.pressenter.com/~cottonwd/> — **Cottonwood Foundation**  
<http://www.mtn.org/lindfdtn/> — **The Charles A. and Anne Morrow  
Lindbergh Foundation**  
<http://www.iiasa.ac.at> — **International Institute for Applied Systems  
Analysis IIASA**  
<http://wwics.si.edu/programs/region/kennan/kenhome.htm> — **Kennan  
Institute**

